



LA FÉDÉRATION RÉGIONALE DES MJC EN ILE-DE-FRANCE

# RAPPORT ANNUEL 2014



Fédération Régionale  
des MJC en Ile-de-France

**« UN POÈTE DOIT LAISSER DES TRACES DE SON PASSAGE,  
NON DES PREUVES. SEULES LES TRACES FONT RÊVER. »**

RENÉ CHAR

---

# RAPPORT ANNUEL 2014

---

## SOMMAIRE

### INTRODUCTION

Les faits marquants de l'année 2014	4
Extraits du rapport moral du Président	4-5

### LA REPRÉSENTATION

Au niveau national	6-11
Au niveau régional et départemental	12-13
Au niveau local	14-15
La Communication	16-17

### LA VIE DE LA FÉDÉRATION

Les associations adhérentes	18
Les établissements gérés dans le cadre de commandes publiques	19-21
L'équipe régionale	22
La vie institutionnelle	23-24
Le travail en commissions	25-27
Les nouveaux locaux	28-29

### L'ANIMATION DU RÉSEAU

L'organisation d'une réflexion partagée sur les grands enjeux	30-31
Les projets en réseau	32-35

### LA FORMATION

La formation Cadre de l'Education populaire en partenariat avec l'UPEC	36-39
La formation professionnelle continue	40-41
La formation des bénévoles	42
La formation des volontaires	42-43
Les cours donnés au sein des Universités	43

### LE SUIVI DES ASSOCIATIONS ET DES PROFESSIONNELS

La représentation auprès des MJC	44-47
Une organisation territoriale en soutien	48-49
Une fédération employeur	50-52
Le volontariat dans le réseau des MJC	53
Les services au réseau	54-55
Les MJC marquent l'Histoire	56-58

### CONCLUSION

59

---

Image de couverture créée à partir du photomaton des MJC installé dans les locaux de Montreuil pendant la fête d'inauguration le 3 octobre et au moment d'un Conseil d'administration.

Création graphique : Krealik - Florence OSTEL

---

# INTRODUCTION

## LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2014

Le **changement de présidence** après l'AG en juin 2014 : Jorge Araniz-Marillan a été élu Président suite au départ de Vincent Vennin, qui a quitté la France pour raisons professionnelles.

Le développement de **nouvelles commissions** à l'initiative du Conseil d'administration : communication, culture, financière, formation, international, jeunesse, recherche et stratégie territoriale

---

La **vente des locaux** du 54 bd des Batignolles en juillet 2015 **et l'emménagement** après travaux d'aménagement, en colocation, à Montreuil

---

Le lancement en septembre de la première promotion de la **formation Cadre de l'éducation populaire** en partenariat avec l'UPEC (17 stagiaires)

---

L'organisation du 1<sup>er</sup> **Appel aux 1520** le 4 octobre 2014

---

La mise en place progressive des **délégués territoriaux** à partir de l'automne

---

## EXTRAITS DU RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT

« Je voudrais commencer (...) avec une phrase qui dit beaucoup et qui a aujourd'hui un sens très significatif : **« seul, on peut aller vite, mais à plusieurs on va plus loin »**. Ces dernières années la société a évolué dans un sens « pluriel » avec un individualisme « collectif ». Apparemment cette formule est antinomique : notre société est dans une contradiction permanente entre l'envie de faire ensemble tout en conservant une ambition individualiste pour aller plus vite en économisant force, réflexion et volonté. Faire ensemble veut dire écouter l'autre, confronter ou se confronter sur des idées, faire ensemble est plus lent que faire tout seul... »

Nous, Fédération régionale des MJC en Île-de-France, nous nous efforçons de faire ensemble en appelant nos associations affiliées à se rassembler autour de nos valeurs communes inscrites dans notre charte, inscrites dans les mémoires de nos militants d'éducation populaire et affichées à chaque fois qu'une MJC commémore ses quarante, cinquante ou plus d'années d'activité;

Le rôle de notre Fédération régionale est de se saisir de **ce qui fait enjeu pour les MJC**. Et c'est ce que nous faisons, à la fois en proposant directement de travailler collectivement les questions qui agitent nos associations et plus largement la société, et en répondant aux sollicitations des MJC sur les conséquences des politiques publiques qui vont s'imposer à elles en raison de la soi-disant « crise économique » ou de la réforme territoriale. (...)

La solidarité veut que quand une crise affecte une société, un mouvement se forme afin de protéger l'essentiel. C'est pourquoi **nous avons réagi avec force et sans ambiguïté** lors de la tragédie de Charlie Hebdo et de l'Hyper Cacher, en appelant les MJC à ne pas céder à la terreur ni au chantage et à défendre leur attachement au débat démocratique et à son expression dans l'espace public tout en refusant les amalgames, l'opinion facile et la stigmatisation d'une communauté dans le respect d'une laïcité active, d'une laïcité de débat. (...)

**L'année 2014 a vu un très fort développement au niveau régional**. Mais un réseau régional comme le nôtre ne saurait se penser sans pouvoir disposer, au niveau national, d'un lieu qui permette la rencontre, l'échange, le débat et la représentation de ce que sont les MJC. C'est ce rôle que joue la **Confédération des MJC de France** auprès de ses treize fédérations régionales et c'est le sens de notre implication au sein de ses différentes instances, notamment dans la préparation de la Convention nationale des MJC qui se déroulera à Strasbourg en octobre 2015. (...)

Du national au local, c'est bien le travail du territoire qui est plus que jamais primordial pour nos maisons afin de consolider l'ancrage de nos associations d'Éducation

---

## INTRODUCTION

populaire sur le périmètre local tout en allant vers un territoire plus large, notamment celui des nouvelles agglomérations ou de la métropole naissante.

**Nous avons renforcé notre positionnement par l'action et la production de discours issus de nos pratiques,** basés sur les piliers que sont la laïcité, la citoyenneté, le partage de connaissance, la volonté de construire ensemble et le respect de la différence et la tolérance.

Ainsi, nous avons fait de la formation le moteur déclencheur de la transformation de notre vie associative, convaincus que la formation de cadres de l'éducation populaire est un moyen essentiel pour pérenniser la philosophie et le modèle historique d'action de nos MJC. (...)

Il remonte aujourd'hui du terrain, notamment grâce à l'expérimentation quant à une nouvelle organisation territoriale de la Fédération : **un besoin important de soutien des professionnels et des associations dans des champs très divers, et l'approfondissement des liens avec les collectivités,** pour la création de nouvelles MJC et le développement potentiel de postes à travers l'accompagnement des stagiaires de la formation cadre de l'éducation populaire. (...)

En parallèle, une réflexion profonde s'impose sur notre modèle économique et de gestion, sur la relation fédérale et sur le réseau. Depuis quelques mois, nous constatons et nous nous mobilisons face à des attaques frontales qui menacent très directement les associations MJC en Île-de-France : baisses importantes de subventions, dénonciation de conventions, dénonciation de postes de direction ou de direction-adjointe, suppression d'agents municipaux mis à disposition, menace de destruction... Ce sont les conséquences directes des baisses de financement que subissent les collectivités de la part de l'Etat.

**Mais toutes les économies ne sont pas bonnes à faire !**

Quel avenir pour notre Fédération ? La question est posée dans les MJC et dans toutes les instances. (...) Je propose l'organisation d'un **Congrès des MJC en Île-de-France** au printemps 2016, qui pourra permettre à toutes les forces vives de nos MJC, élus associatifs, bénévoles, professionnels, organisations syndicales et volontaires, de se réunir

librement selon leurs sensibilités, de travailler et de contribuer à l'élaboration de projets traduisant nos différentes visions qui puissent être mis en débat au sein des associations et faire émerger lors de ce Congrès les bases d'un projet fédéral pour les MJC en Île-de-France et les forces susceptibles de le porter et de le mettre en œuvre. (...)

Il s'agit donc bien en permanence pour la Fédération de **développer à la fois des solutions qui garantissent sa pérennité,** ne transigent pas avec nos valeurs, s'inscrivent dans les orientations que nous avons votées lors des dernières assemblées générales **et répondent aux questions et aux enjeux des MJC en Île-de-France.** (...)

Nous souhaitons interpellier les pouvoirs publics sur cette question du financement et populariser une menace qui pèse sur une association employeur de 160 salariés et qui indirectement ou directement menace tout le réseau des MJC. (...)

Dans ce contexte de rupture généralisée du lien, d'abstention massive, où le vivre ensemble ne va plus de soi, où la violence remplace le débat démocratique, il est primordial de préserver la vie associative partout où elle existe, que ce soit **en défendant l'existence d'associations cinquantaires ou en soutenant la création de nouvelles MJC.** C'est ensemble, grâce au militantisme de nos bénévoles et au travail de nos professionnels, que nous résisterons à ces coups et construirons les associations MJC et le projet associatif d'Éducation populaire dont la République et tous ses enfants ont tant besoin. >>

**Jorge Araniz-Marillan,  
Président de la FRMJC-IdF**

# LA REPRÉSENTATION

## AU NIVEAU NATIONAL

La représentation et la défense des intérêts des adhérents auprès de toutes les instances publiques et privées

### LE COMITÉ POUR LES RELATIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES DES ASSOCIATIONS DE JEUNESSE ET D'ÉDUCATION POPULAIRE (CNAJEP)

Le Président Jorge Araniz-Marillan a représenté la Fédération régionale à la rencontre **Agorajep** « Agir sur le monde par une action citoyenne. L'Éducation populaire ouvre la voie des possibles. », organisée par la commission « Education populaire » du CNAJEP le 17 novembre à Paris. Les ateliers portaient sur **le Numérique**, ou comment s'emparer des outils et démarches numériques pour porter les valeurs de l'Éducation populaire, **les Médias**, pour éveiller l'esprit critique afin de former des citoyens avertis et engagés, **l'Environnement**, pour faire évoluer les pratiques et construire un monde durable, et **l'Accès aux droits**. Le projet **Pie porteuse** a été présenté lors de l'atelier sur l'Environnement.

Dans sa conclusion, la présidente du CNAJEP, a rappelé la volonté des associations de Jeunesse et d'Éducation populaire d'engager une démarche globale structurante et des actions concrètes avec l'État :

En posant un cadre structurant pour une co-construction de politiques publiques de l'éducation populaire par l'instauration de lieux de co-construction identifiés et installés dans la durée, par l'organisation d'assises territoriales ouvrant sur une loi d'orientation et de programmation.

En rendant opérantes des mesures concrètes en s'appuyant sur des engagements déjà pris et des moyens déjà disponibles : encourager l'innovation et le développement de l'Éducation populaire, développer l'engagement et la formation des acteurs, favoriser les coopérations inter associatives, valoriser et faire connaître l'Éducation populaire.

### LE SOUTIEN DE L'ÉTAT À TRAVERS LE FONJEP

Depuis 50 ans, le **Fond de la Jeunesse et de l'Éducation populaire** (Fonjep) est un partenaire essentiel dans la relation tripartite entre la Fédération régionale, les MJC et les collectivités territoriales. Il a pour but « de faciliter la rétribution de personnes permanentes employées par les associations. (...)

En sa qualité d'acteur et d'interlocuteur privilégié du secteur associatif, le Fonjep a à sa charge la gestion de plusieurs dispositifs visant à l'inclusion professionnelle et à l'ouverture sociale, notamment du public jeune. ».

Dans le cas des MJC, il intervient en premier lieu pour apporter le financement de l'État sur les postes Fonjep, c'est à dire une participation au **cofinancement** du salaire des directeurs ou des directeurs-adjoints de la Fédération ou d'animateurs des MJC. Cette subvention est attribuée au titre du projet associatif et fait l'objet d'une **convention** pour 3 ans ainsi que d'une évaluation avant et après.

Pour la Fédération régionale, il intervient en soutien à **44 postes de directeurs et directeurs-adjoints** sur l'établissement principal et il aide également les établissements secondaires de la Fédération. En 2014, cette subvention représentait 9 % du coût de poste d'un directeur au taux moyen.

Le second rôle du Fonjep est celui **de collecter et de reverser** à la Fédération les participations des collectivités aux coûts de poste de direction. C'est le cas pour **38 contrats** qui nous lient aux villes. Ce reversement se faisant sous la forme d'avances mensuelles, le Fonjep est donc un outil essentiel d'appui à la trésorerie de la Fédération.

Association loi 1901, le Fonjep est cogéré entre l'État et les associations nationales, il s'agit bien de faire vivre un véritable partenariat entre les 25 mouvements ou associations qui composent son conseil d'administration et les ministères et administrations partenaires.

Si depuis des années, nous déplorons une baisse de la participation de l'État au Fonjep, il est cependant **essentiel de préserver** ce qui est souvent localement, **le dernier outil visible** du soutien de l'État à nos actions d'éducation populaire.

#### Les 50 ans du Fonjep à Lyon

Jorge Araniz-Marillan et Patrick Chenu ont représenté la Fédération régionale aux 50 ans du Fonjep qui se sont tenus à l'Hôtel-de-ville de Lyon le 12 novembre. Cet anniversaire a été l'occasion de mettre en lumière **les apports du Fonjep** et le choix fort de la ville de Lyon de défendre le principe d'un conventionnement avec les MJC et les centres sociaux.

#### Le salon des maires de France

Patrick Chenu a participé à la représentation de la CMJCF sur le stand du Fonjep au **Salon des maires de France** le 25 novembre 2014.

## LE COLLECTIF DES ASSOCIATIONS CITOYENNES (CAC)

Lundi 3 novembre 2014, le Bureau de la Fédération régionale a décidé de signer l'appel lancé par le Collectif des associations citoyennes « **Pas de société solidaire sans associations citoyennes !** », appel pour la reconnaissance du rôle fondamental des associations dans la construction d'une société solidaire et démocratique.

Jeudi 6 novembre, le Président et des élus de la Fédération régionale, le Directeur régional, des membres de l'équipe fédérale et plusieurs directeurs de MJC ont pris part à la manifestation **devant l'Assemblée nationale** afin d'interpeller les parlementaires sur les menaces du projet de loi de finances 2015 pour l'avenir des associations.

Il était important de défendre les intérêts des MJC et de la Fédération régionale face aux coupes budgétaires drastiques annoncées et clamer l'injustice profonde que subissent les organisations en tant qu'employeurs de l'économie sociale et solidaire, qui ne bénéficient aujourd'hui d'**aucune des aides destinées aux entreprises** marchandes (notamment le CICE).

La Fédération régionale se retrouve ainsi, à travers la taxe sur les salaires, à davantage contribuer qu'à recevoir de subventions d'Etat.

## UNE PARTICIPATION ACTIVE AUX TRAVAUX DE LA CONFÉDÉRATION DES MJC DE FRANCE (CMJCF)

### INSTANCES ET COMMISSIONS

Les élus associatifs et les professionnels de la Fédération régionale participent régulièrement aux **espaces nationaux, instances et commissions** de la CMJCF.

#### La Fédération est intervenue sur

- 5 conseils d'administration et 4 bureaux
- 4 réunions des directeurs régionaux
- 3 commissions communication
- 3 commissions culture
- 2 commissions formation
- 1 commission internationale
- 2 commissions jeunesse
- 2 commissions scientifique et technique

#### INSTANCE OU COMMISSIONS DE LA CMJCF

#### ELUS OU PROFESSIONNELS FÉDÉRAUX

Conseil d'administration

Jorge ARANIZ-MARILLAN

Bureau

Catherine BERNARD

Réunion des directeurs régionaux

Patrick CHENU

Culture

Marie-France KANDIN  
Caroline GARCIA

Jeunesse

Monique FAUVELLIERE  
Patrick CHENU

International

Jorge ARANIZ MARILLAN  
Patrick CHENU

Communication

Catherine BERNARD  
Monique FAUVELLIERE

Formation

Jean Julien BEUCHE  
Françoise MALLET  
Camille KHAIRALLAH

### REPRÉSENTATIONS

- Le 7 mars, le Président Vincent Vennin a représenté la CMJCF lors de la remise du **prix sur l'égalité hommes-femmes** par la ministre Najat Vallaud-Belkacem à Paris.
- Au cours de l'année, Claude Bourquard a assuré la représentation de la CMJCF au sein du groupe de travail « **Éducation Populaire aux Sciences et par les Sciences** », qui a principalement travaillé sur les relations entre le monde associatif et Universcience (au travers de sa mission d'agence de moyens de l'État).

### RENCONTRES INTER-RÉGIONS

- Dans le cadre de la commission organisation territoriale du 23 janvier, la Fédération régionale a rencontré le directeur de la Fédération régionale **Les MJC en Rhône-Alpes** afin d'alimenter ses propres réflexions sur l'organisation territoriale.
- Patrick Chenu a participé à l'AG de la **FRMJC Midi-Pyrénées** le 12 avril. Il a témoigné du processus de travail sur le projet associatif et sur la charte du réseau, mené les années précédentes en Île-de-France.

# LA REPRÉSENTATION AU NIVEAU NATIONAL

Affiche de la rencontre jeunesse  
©CMJCF

## RENCONTRE NATIONALE DES ACTEURS DE LA JEUNESSE

Du 3 au 5 février 2014, une délégation francilienne a représenté le réseau aux 3<sup>e</sup> Rencontres nationales des acteurs de la jeunesse de la CMJCF à Vitrolles.

Ces rencontres ont regroupé 80 animateurs, directeurs et administrateurs de 12 régions, pour travailler sur le thème « De la place des jeunes dans les MJC... aux parcours des jeunes ? ».

Les participants ont salué la pertinence de la présence forte d'animateurs jeunesse et l'horizontalité des débats. Ils ont relevé l'enjeu pour les MJC de s'emparer de la question des **transformations profondes** de notre société - y compris sur les **pratiques démocratiques** liées à l'irruption des technologies de l'information et de la communication - et de réfléchir sur la capacité de nos associations à rester des **lieux d'émergence et de légitimation** des nouvelles pratiques culturelles des jeunes.

Le groupe représentant les MJC d'Ile-de-France se composait de :

Bouchra Alloui,  
animatrice à la **MJC-MPT Bonneuil-sur-Marne** (94)

Léo Berland,  
animateur à la **MJC de Sartrouville** (78)

Morgan Briand,  
animateur à la **MJC d'Igny** (91)

Meziane Fahem  
directeur de la **MJC Persan** (95)

Monique Fauvellière,  
administratrice de la Fédération régionale des MJC en IdF,  
et de l'Usine à Chapeaux, **MJC-CS de Rambouillet** (78),  
membre de la commission jeunesse confédérale

Carole Sprang,  
administratrice de la Fédération régionale des MJC en IdF,  
et de la **MJC de Pontault-Combault** (77)

Patrick Chenu,  
directeur de la **FRMJC-IdF**



Pour la plupart d'entre eux, ces journées ont été leur première rencontre avec le niveau national. Les échanges ont été bénéfiques, chacun étant amené à interroger son projet jeunesse au niveau local. Plus largement, l'évènement devait susciter l'envie de développer des échanges régionaux et inter-régions. Mission accomplie, puisque c'est dans cette dynamique que la démarche de la commission jeunesse des MJC en Ile-de-France s'est construite.

## RAISE YOUTH VOICE

Une délégation francilienne a participé au projet européen Raise youth voice. une initiative portée au sein du réseau européen jeunesse **Contact-2103**, Organisation internationale non-gouvernementale pour la jeunesse cofondée par la CMJCF et la FMJ (Fédération des Maisons de Jeunes en Belgique francophone).

L'équipe de l'UDMJC77 a accompagné les **MJC de Cesson Vert-Saint-Denis, Lognes** (77) et **Rambouillet** (78) à Bruxelles du 5 au 9 mars.



## LA REPRÉSENTATION AU NIVEAU NATIONAL

**400 jeunes** se sont retrouvés pour porter auprès des parlementaires européens **leurs préoccupations** autour d'axes qu'ils ont définis :

- Emploi
- Éducation formelle et non-formelle
- Engagement/citoyenneté
- Santé
- Mobilité
- Relations internationales
- Globalisation
- Identités régionales/nationales
- Violence & discrimination
- Environnement et consommation
- Émancipation/autonomie/auto-organisation

L'atelier **Zab'co** de la MJC-MPT Camille Claudel à Lognes (77) a choisi de s'exprimer à travers une performance chorégraphique, Temps Danses Polychromes, sur le thème de la discrimination raciale, de la valorisation du métissage et de la mixité.

L'engagement de l'UDMJC77 dans ce projet s'est inscrit dans la continuité de l'animation de la citoyenneté des jeunes sur le territoire Seine-et-marnais à travers le projet **La Ruche**.

## LES PRATIQUES ARTISTIQUES ET CULTURELLES AMATEURS

La rencontre nationale autour des pratiques artistiques et culturelles amateurs dans les MJC a eu lieu le 15 mai au **Centre socioculturel Madeleine Réberieux** à Créteil (94) en présence de Nicolas Merle, chargé de mission au Secrétariat général du **ministère de la Culture et de la Communication** (MCC), Daniel Véron, Chef du Bureau de l'éducation artistique et des pratiques amateurs à la DGCA du MCC, la Confédération nationale des Foyers ruraux, la Maison des Métallos (75) et des MJC du réseau, avec une présence forte de du réseau d'Ile-de-France.

Elle a fait suite à la publication de l'étude **Les pratiques artistiques et culturelles amateurs dans les MJC**, réalisée en 2013 par la Confédération pour le ministère de la Culture et de la Communication. L'objectif de l'enquête était de **quantifier** et **qualifier** les pratiques amateurs ainsi que répondre à un besoin des acteurs du réseau de définir un vocabulaire commun pour mieux **valoriser les spécificités** des MJC.

**Deux tables rondes ont été proposées :**

Les spécificités des MJC dans le champ des pratiques amateurs.

Comment, par le développement des pratiques amateurs, les MJC répondent-elles aujourd'hui et répondront-elles demain aux enjeux des territoires ?

A la fin de la rencontre, les préconisations ont été les suivantes : continuer le travail d'enquête avec des entretiens, avec un focus spécifique sur le **numérique** et la CSTE et la proposition d'outils et de **formations** au niveau national.

**Au niveau national, 173 MJC ont répondu à l'enquête, soit un taux de 22,5%. En parallèle, une vingtaine d'entretiens ont été menés auprès de professionnels et de bénévoles autour de ces problématiques.**

**En Ile-de-France, 24 MJC du réseau ont répondu à l'enquête, soit 25% de participation régionale. Emmanuel Brossard (ECLA Saint-Cloud - 92), Lionel Bobel (Usine à Chapeaux MJC-CS de Rambouillet - 78), Stéphane Woegtiin (MJC Paris-Mercoeur - 75), Odile Godard (MJC Pontaul-Combault -77) et Nelly Lopez, ancienne directrice du développement de la Fédération, ont répondu aux entretiens d'Emilie Chabert, chargée de mission culture à la CMJCF.**



Affiche de la rencontre culture  
©CMJCF

# LA REPRÉSENTATION

## AU NIVEAU NATIONAL

Le forum de la jeunesse à Blois

©CMJCF



### PRÉPARATION DE LA CONVENTION NATIONALE

**« Se sentir maître de sa vie, ça compte et c'est sans doute ce qui est important dans la Convention »**

Lucie, 24 ans, ambassadrice de la Convention

#### La candidature de la FRMJC-IdF

Le Conseil d'administration du 18 novembre 2013 avait proposé la candidature de l'Île-de-France pour l'**accueil de la Convention** nationale des MJC d'octobre 2015.

Après délibération, le conseil d'administration de la CMJCF a privilégié la candidature de la région **Alsace**. Notre Fédération est aujourd'hui pleinement engagée aux côtés des collègues alsaciens dans la préparation de cet événement et tentera sans doute à nouveau sa chance pour la prochaine !

#### Représentations

En plus des élus fédéraux qui siègent habituellement dans les instances confédérales, **Leslie Gracco**, secrétaire du bureau de la Fédération régionale et administratrice de la MJC de Sartrouville (78) et **Carole Sprang**, membre du CA de la Fédération régionale et de la MJC de Pontault-Combaault (77), participent au comité de pilotage national de la Convention.

En Ile-de-France, les **commissions jeunesse et internationale** se sont vu confiées la responsabilité de travailler à des contributions.

#### Les forums inter-régionaux

Le bilan de la Convention 2011 a révélé que les jeunes n'ont pas été suffisamment intégrés dans l'organisation, d'où la volonté **d'aller plus loin dans la place qui leur est donnée**, pour agir sur le fond et sur la forme de la Convention 2015.

La démarche des forums était de constituer des groupes pour construire un contenu commun sur trois pôles différents, avec des temps de restitutions collectives par l'intermédiaire de **vidéoconférences**.

## LA REPRÉSENTATION AU NIVEAU NATIONAL

L'Île-de-France a participé au pôle Centre, à Blois, avec les représentants des régions Centre, Normandie et Bretagne.

La délégation francilienne a rassemblé **9 jeunes venus de 7 MJC** :

Delphine 18 ans, Justin 16 ans et Léandre, 19 ans  
**MJC de Pontault-Combault (77)**

Flora, 20 ans  
**MJC L'Oreille Cassée à Combs-la-Ville (77)**

Lucie, 24 ans  
**L'Usine à Chapeaux MJC-CS de Rambouillet (78)**

Madjid, 25 ans  
**ACJ à Juvisy-sur-Orge (91)**

Tugdual, 17 ans et Maria, 16 ans  
**MJC Louis Lepage à Nogent-sur-Marne (94)**

Amina, 16 ans  
**MJC Persan (95)**

Accompagnés par : Jonathan Brunet, **UDMJC77**,  
Anne Van de Sype **UDMJC94** et Monique Fauvellière

Les jeunes du pôle Centre ont positionné leurs échanges comme force de proposition pour la Convention 2015. Ils ont défini ensemble les thématiques et les contenus qu'ils voulaient y trouver :

**L'engagement** comme acte Politique

**Le vivre ensemble**

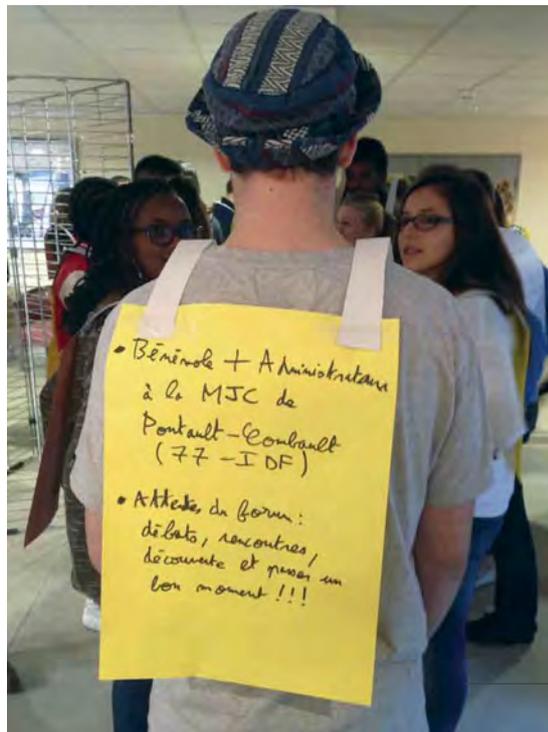
**L'avenir**, une crainte pour les jeunes ?

Rentrés en Ile-de-France après de riches échanges, les membres de la délégation, devenus ambassadrices et ambassadeurs de la Convention, ont reçu la mission de développer des projets et des rencontres dans la région en 2015.

**Les MJC peuvent les solliciter**, via la Fédération régionale et les UD, pour présenter en C.A. aux adhérents la démarche et l'évènement.

### UNE CONVENTION NATIONALE... INTERNATIONALE

Une dimension européenne est venue s'ajouter aux thématiques jeunesse et culture de la Convention avec la venue de 500 jeunes des associations partenaires européennes et internationales de Contact-2103, la coordination européenne dont la CMJCF est membre.



©FRMJC-IdF

### Les démarches en Ile-de-France

Le 19 novembre, la Fédération régionale répondait à l'appel à projet 2015 du Conseil régional **pour la Participation citoyenne et démocratique en Île-de-France**, espérant un cofinancement pour l'envoi de la délégation francilienne à la Convention de Strasbourg.

Les MJC engagées ou non dans le Forum de la jeunesse ont entamé le travail local de mobilisation. Pour plus de renseignements sur l'organisation de la Convention, contacter la Fédération.

**LA PAROLE AUX JEUNES**  
En préparation de la convention nationale des MJC qui aura lieu en octobre 2015 au Parlement Européen, venez vous exprimer sur les thématiques citoyennes qui vous tiennent le plus à cœur.

**VENDREDI 5 DECEMBRE**  
à 19h30 au Foyer de l'Usine

L'appel à mobilisation de la MJC-CS Rambouillet  
©MJC-CS L'Usine à Chapeaux à Rambouillet

---

# LA REPRÉSENTATION

## AU NIVEAU RÉGIONAL ET DÉPARTEMENTAL

### LA COORDINATION RÉGIONALE DES ASSOCIATIONS DE JEUNESSE ET D'ÉDUCATION POPULAIRE EN ÎLE-DE-FRANCE (CRAJEP)

#### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Catherine BERNARD et Patrick CHENU en suppléant représentent la Fédération au CA de la CRAJEP. Catherine Bernard est aussi membre du Comité de Rédaction du Journal de l'Educ' Pop, journal de la CRAJEP.

#### LES COMMISSIONS

La Fédération régionale a été présente au sein des commissions **Rythmes éducatif** et **Éducation à l'environnement** de la CRAJEP. A l'issue de ces travaux, elle a participé à une journée de travail organisée avec la **DRJSCS** sur le thème des rythmes scolaires, ainsi qu'à une journée de travail sur la préparation de la conférence sur le climat (**COP21**).

#### APÉRO-DÉBAT

Participation de Caroline Garcia, de la MJC des Hauts de Belleville, de l'UDMJC77 à l'apéro- débat : **Les espaces de participations collectives et d'engagements des jeunes** le 27 janvier à la CRAJEP.

### RENCONTRE AVEC LA NOUVELLE COORDINATRICE

Alice Duplay, nouvelle chargée de mission de la CRAJEP a souhaité rencontrer l'équipe de la Fédération régionale, parmi d'autres membres de la coordination, afin d'approfondir sa compréhension des réalités, des enjeux, des besoins et **des attentes des mouvements d'éducation populaire**. Le 3 octobre, elle était présente à l'inauguration des nouveaux locaux. Le 18 novembre, Patrick Chenu, Claude Bourquard, Camille Khairallah et Caroline Garcia lui ont présenté les missions et les actions de la Fédération. Ces rencontres ont renforcé les liens avec la CRAJEP.

La Fédération est bien présente dans les publications de la coordination (journal et newsletter).

### LA DIRECTION RÉGIONALE DE LA JEUNESSE, DES SPORTS ET DE LA COHÉSION SOCIALE (DRJSCS)

Catherine Bernard et Patrick Chenu ont représenté la Fédération régionale à la journée de réflexion et d'échange organisée le 3 juin par la Direction régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion sociale (DRJSCS) d'Île-de-France, intitulée « **Que peut apporter l'Éducation populaire à l'insertion des jeunes ?** ».

Cette rencontre a été l'occasion d'échanger autour de la déclinaison régionale du plan d'action en faveur de la Jeunesse du Ministère. La Fédération y a présenté son projet de formation de cadre de l'Éducation populaire.

### LE CONSEIL RÉGIONAL D'ÎLE-DE-FRANCE PRÉSENCE INSTITUTIONNELLE

La Fédération a participé aux vœux de la Région le 9 janvier avec la présence de Patrick Chenu.

#### TRAVAUX ET COMMISSIONS

Dans le cadre de la révision du règlement des emplois tremplins et, d'autre part, des principes de subvention aux actions d'éducation à l'environnement, Claude Bourquard a participé aux travaux des commissions mises en place par les services de la Région ainsi que celles initiées par le groupe EELV. A l'issue de ces travaux, deux nouveaux règlements ont été adoptés par le Conseil régional en juin 2014 et présentés lors d'**assises régionales du mouvement associatif**, où la Fédération régionale était représentée par Jorge Araniz-Marillan et Max Leguem.

## L'ANCRAGE DES MJC AU SEIN DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS)

### LE PARTENARIAT AVEC L'ATELIER

La Fédération régionale est représentée aux conseils d'administration de l'Atelier (agence régionale de l'économie sociale et solidaire) par Catherine Bernard.

Elle participe principalement aux ateliers d'accompagnement des porteurs de projets (Claude Bourquard) ainsi qu'au cycle d'ateliers d'échanges « les Réciproques ».

## ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF INTER-RÉSEAUX / FÉDÉRATIONS RÉGIONALES

L'accompagnement collectif à destination des têtes de réseaux porté par l'Atelier (Dispositif Local d'Accompagnement) auquel participait la Fédération régionale en 2013 s'est poursuivi en janvier et février 2014.

## AU NIVEAU DÉPARTEMENTAL SOUTIEN AUX RÉSEAUX DÉPARTEMENTAUX

La Fédération régionale est **régulièrement présente** aux Conseils administration de la Fédération départementale du Val-d'Oise (95) et des Unions départementales (77 – 91 – 94) ainsi qu'aux réunions des professionnels de ces quatre départements.

Dans les départements où cet échelon n'existe pas, des réunions ont été organisées : dans les **Hauts-de-Seine** (réunions des présidents et des directeurs les 21 janvier et 14 mai) et dans les **Yvelines** (réunions des présidents et des directeurs le 15 mai).

La Fédération est aussi intervenue en soutien à l'**UDMJC77** pour la participation à la matinée de travail entre le Conseil général de Seine-et-Marne et les organisations de Jeunesse et d'Éducation populaire (9 mars).

Elle a par ailleurs soutenu l'**UDMJC91** et l'**UDMJC94** dans leurs relations avec les départements.

Enfin, les représentants de la Fédération régionale sont intervenus auprès des 4 associations départementales dans le cadre de l'**Appel aux 1520** (voir p.42).

## UN ESPACE COMMUN À PARIS

A Paris, la Fédération régionale a organisé une réunion des associations adhérentes et des équipements gérés en direct le 1<sup>er</sup> avril. Elle a aussi participé à la matinale des centres d'animation parisiens le 14 octobre et au World Café de la Ville de Paris qui lançait la réflexion sur les équipements jeunesse le 19 décembre.

---

# LA REPRÉSENTATION

## AU NIVEAU LOCAL

### AU NIVEAU LOCAL

#### LE 2<sup>E</sup> RENCONTRE ENTRE LES MJC ET LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

La deuxième rencontre entre les MJC et les collectivités territoriales s'est tenue le mardi 9 décembre 2014 au matin à la MJC-FJT Les Hauts-de-Belleville (Paris 20<sup>e</sup>)

Près de **soixante-dix participants**, parmi lesquels des représentants des collectivités franciliennes ont pris place aux côtés d'élu(e)s et de professionnel(le)s des MJC, de stagiaires de la formation « Cadre de l'éducation populaire » et de jeunes volontaires en service civique dans le réseau.

Le chaleureux accueil réservé par l'équipe de la **MJC-FJT Les Hauts-de-Belleville**, l'allocution de bienvenue de sa Présidente, Danielle Peters, retraçant l'histoire et les projets d'avenir de ce lieu haut en événements, ont permis à chacune et chacun de prendre place dans un environnement porteur de sens et valeurs dédiés à la citoyenneté et au vivre ensemble.

Le Président de la Fédération a introduit le double thème de cette rencontre annuelle, **droits culturels et biens communs**, comme autant d'enjeux que la Fédération régionale souhaite mettre au cœur de son développement et de ses actions.

L'intervention de Max Leguem a permis de souligner ce que l'on affirme au sein des MJC à travers « un espace qui n'appartient à personne mais qui est accessible à tous » ou encore ce que l'on revendique par « des droits culturels en reconnaissance de l'égalité de dignité de toutes et tous vis-à-vis de toutes et tous ».

Le débat qui a suivi a été riche en réactions et questionnements sur la nécessité d'agir localement, au plus près de la diversité des cultures et des pratiques individuelles ou communes, pour **renforcer les coopérations** et forger le socle commun du lien social et du bien vivre ensemble.

La rencontre a également confirmé le rythme de ce rendez-vous annuel. Une troisième édition est prévue en décembre 2015.

L'exposition historique  
du quartier des Hauts-de-Belleville



Les représentants  
des collectivités  
étaient présents



La 2<sup>e</sup> rencontre avec les collectivités  
à la MJC des Hauts-de-Belleville  
©FRMJC-IdF

# LA COMMUNICATION



FÉDÉRATION  
RÉGIONALE  
des MJC en Ile-de-France

FÉDÉRER

DÉVELOPPER

FORMER

ANIMER

CHERCHER

ACTUALITÉS

ANNUAIRE DES MJC

OFFRES D'EMPLOI

COMMUNIQUÉS

WEBRADIO'S

Forte d'une nouvelle identité visuelle, la Fédération a poursuivi le développement de la communication en 2014 pour **mieux donner à voir la réalité** des MJC en Ile-de-France.

Après la réalisation et la réédition de supports de communication déclinant la nouvelle identité visuelle, le gros chantier de l'année 2014 a été celui de la refonte et de l'animation du site **www.mjcidf.org** et de pages sur les réseaux sociaux.

## LE NOUVEAU SITE

Caroline Garcia et l'équipe multimédia ont imaginé l'apparence et la structure du nouveau site pour qu'il soit **fonctionnel et participatif**. Ils ont été soutenus techniquement par Yves Radenac, en stage à la Fédération.

La page d'accueil du nouveau site s'organise principalement en deux menus et une barre de côté. Pour découvrir l'identité des MJC, les grandes missions de la Fédération régionale et les projets du réseau, le visiteur est invité à parcourir le site autour de 5 verbes d'action inspirés des **missions essentielles de la Fédération**. Les pages sont animées par la présence d'images et de vidéos.

Le deuxième menu donne accès à l'actualité du réseau et à plusieurs outils innovants :

- **Les actualités**, présentées à la suite ou par catégories : la principale innovation est la possibilité, à partir du site, de proposer une actualité à publier. Parallèlement aux comptes Facebook et Twitter, qui diffusent les actualités du quotidien, le site propose plutôt des articles sur les temps forts, des faits marquants, des démarches ou projets singuliers. Le reste est relayé sur les réseaux sociaux, visibles grâce à une fenêtre sur le site,

- **L'annuaire des MJC**, sous forme de carte, qui permet de repérer l'ensemble du réseau, de se concentrer sur un département, et de pointer sur une MJC pour accéder à une fiche de renseignement (contacts, site web et nom des responsables). Sous la carte, la liste des MJC est proposée, avec un outil de recherche qui trouve la MJC recherchée dès les premières lettres,

- **Les offres d'emploi**, qui sont présentées à la suite.

Là aussi, les MJC ont la possibilité de proposer directement une offre d'emploi à publier,

- **Les communiqués**, pour diffuser les annonces et messages officiels que porte la Fédération ou auxquels elle adhère,

- **Les Webradio**, pour mettre en avant ces beaux outils issus du numérique et développés dans plusieurs MJC.

La barre de côté propose également des outils : une barre de recherche, une fenêtre vidéo, une boîte à outils pour le réseau (le coin des annonces, pour encourager les échanges et la mutualisation), la boîte mail MJC IdF et des documents à télécharger pour les bénévoles et les professionnels, un accès à l'assistance informatique, une fenêtre vers les réseaux sociaux.

La première version du site a été publiée et présentée à l'occasion de l'AG 2013, le 14 juin 2014. Une mise à jour est faite à chaque fois que nécessaire (à réception d'une contribution par exemple) et au moins une fois par semaine.

### Quelques chiffres de fréquentation

entre juin et décembre 2014 :

Audience du nouveau site [www.mjcidf.org](http://www.mjcidf.org) :

80 visiteurs par jour dont 40% de nouveaux visiteurs

1,8 page vue par visite  
et en moyenne 150 pages vues par mois

64% de taux de rebond

Temps passé par visite :

Moins d'une minute : 84%

Entre 1 min et 5 min : 13 %

Plus de 5 min : 3%

## LA COMMUNICATION

Le nouveau site  
du réseau [www.mjcidf.org](http://www.mjcidf.org) ©FRMJC-IdF

Les pages et catégories les plus regardées :

Les offres d'emploi

Cartographie / annuaire des MJC affiliées

Présentation de la Fédération régionale

La formation

Jeunesse

Webradio

Les sources de trafic :

Accès direct : 15%

Google : 40%

Réseaux sociaux 10%

Autres : 35%

(autres moteurs de recherche, liens externes, ...)

## L'ANIMATION DES RÉSEAUX SOCIAUX

En octobre 2013 les pages Facebook et Twitter étaient lancées. En 2014, elles sont assez bien suivies et propose un espace ouvert public supplémentaire pour valoriser les pratiques et les projets des MJC et de la Fédération.

Une petite communauté existe et réagit régulièrement sur les contenus. Le niveau d'audience des deux pages est en progression constante, avec un pic en fin d'année qui se poursuit en 2015 :

**Twitter@FRMJC\_IdF :**

365 abonnés en mai 2015,

En 2014, 100 à 400 visites du profil par mois,

10 à 30 tweets par mois + une dizaine de mentions,

Visibilité des contenus : 2 000 à 5 500 personnes.

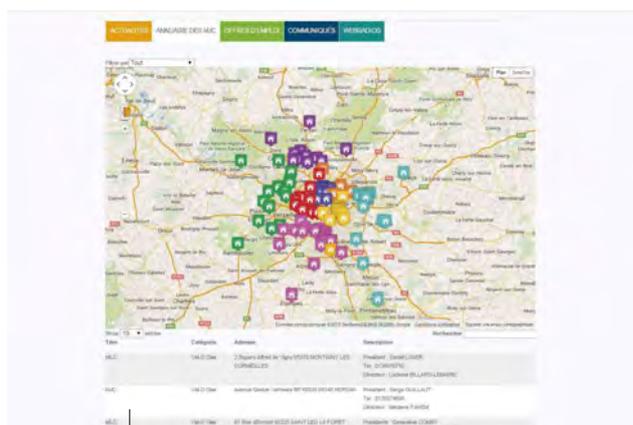
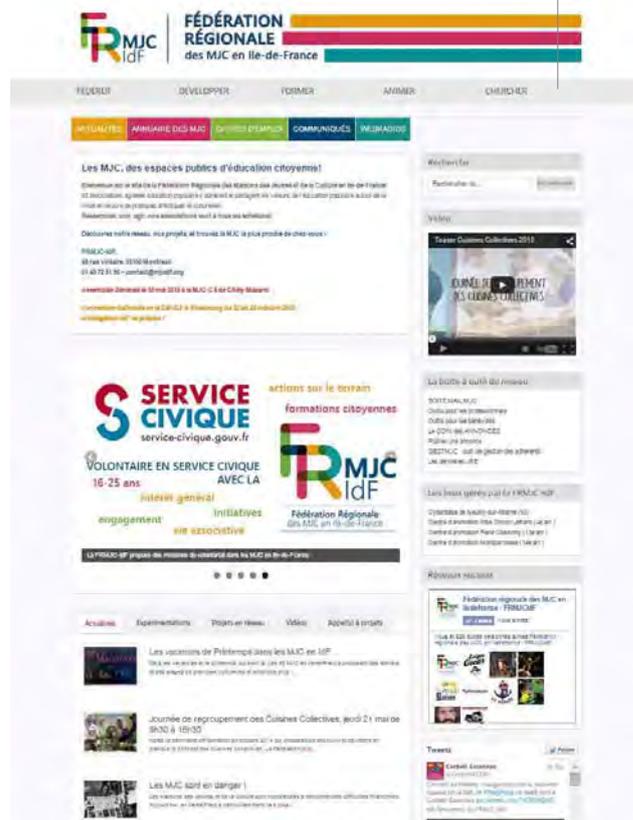
**Facebook@frmjc :**

693 sur la page Facebook en décembre 2014  
(837 en mai 2015),

et plus de 2000 abonnés au profil « animatrice MJC IdF » en mai 2015,

2 à 5 publications par semaine. Visibilité des contenus jusqu'à 700 personnes en 2014,

L'animation « fil rouge week-end MJC » propose chaque vendredi une synthèse des programmations du week-end dans les MJC.



Cartographie en ligne des MJC  
©FRMJC-IdF

# LA VIE DE LA FÉDÉRATION

L'état des lieux des associations et des structures rattachées à la Fédération ainsi que la présentation des espaces où les projets se construisent

## LES ASSOCIATIONS ADHÉRENTES

**81 MJC** adhèrent à la FRMJC-IdF. Ces associations gèrent **89 équipements** sur le territoire francilien. La Fédération gère en direct quatre équipements : trois Centres d'animation à Paris et une Cyberbase à Neuilly-sur-Marne (93).

## DEMANDES D'AFFILIATION

Deux demandes d'affiliations sont en cours : la MJC de **Briis-sous-Forges** (91), l'**Université Coopérative d'ici et Là-bas** (56).

## DÉSAFFILIATIONS

La **CLEF de Saint Germain-en-Laye** (78) et la **MJC d'Ermont** (95) se sont désaffiliées. Une fermeture et dissolution d'association : la **MJC d'Evry** (91).

## LES ADHÉRENTS DES MJC EN ILE-DE-FRANCE

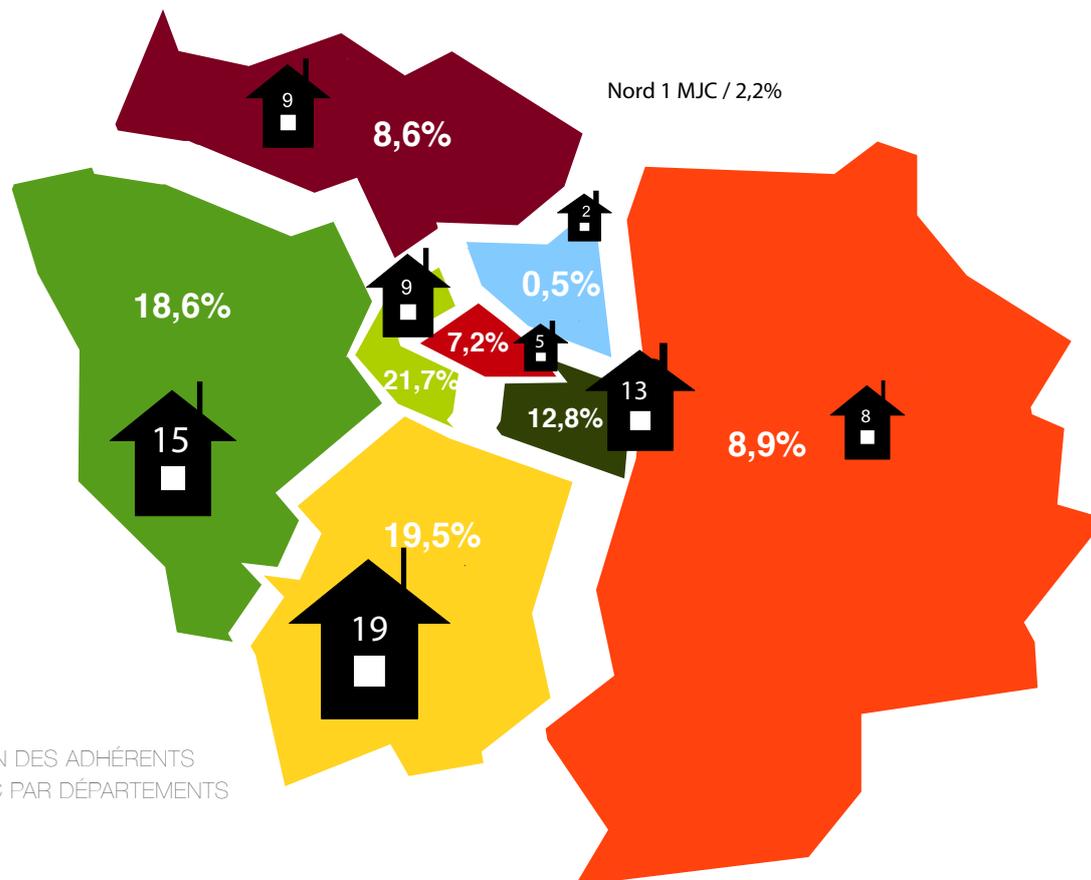
Le réseau des MJC en Ile-de-France compte **75 510 adhérents** (associations + centres).

On considère que pour chaque adhérent, il y a 2,5 usagers réguliers et 6 usagers occasionnels. Cela veut dire que près d'**un demi-million de Franciliens** fréquentent une MJC dont 41 % sont des jeunes de **moins de 26 ans**.

Les MJC sont animées par 4 000 bénévoles et 4 000 professionnels, 1520 élus associatifs en assurent la gouvernance pour des mandats de trois ans.

DÉPARTEMENT	NOMBRE DE MJC	UD/FD/UL	NOMBRE D'ÉQUIPEMENTS	NOMBRE D'ADHÉRENTS	MOYENNE NBRE D'ADHÉRENTS
59	1	0	1	1 643	1 643
75	5	0	8	5 124	1 025
77	13	2	15	9 127	702
78	15	0	15	13 239	883
91	19	2	20	13 870	730
92	9	0	9	15 448	716
93	2	0	2	371	186
94	8	2	10	6 375	797
95	9	1	9	6 111	679
<b>Total</b>	<b>81</b>	<b>6</b>	<b>89</b>	<b>71 308</b>	<b>880</b>

## LA VIE DE LA FÉDÉRATION



RÉPARTITION DES ADHÉRENTS ET DES MJC PAR DÉPARTEMENTS

## LES ÉTABLISSEMENTS GÉRÉS DANS LE CADRE DE COMMANDES PUBLIQUES

La Fédération régionale gère en direct quatre établissements : les Centres d'animation **Pôle Simon Lefranc** (Paris 4<sup>e</sup>) et **René Goscinny** (Paris 13<sup>e</sup>) dans le cadre de marchés publics, le Centre d'animation **Montparnasse** (Paris 14<sup>e</sup>) et la **Cyberbase** de Neuilly-sur-Marne (93).

ÉQUIPEMENTS	NOMBRE DE PERSONNES PHYSIQUES
Paris 4 <sup>e</sup> - Pôle Simon Lefranc	1 225
Paris 13 <sup>e</sup> - Goscinny	1 890
Paris 14 <sup>e</sup> - Montparnasse	708
Neuilly sur Marne (93) Cyberbase	730
<b>Total</b>	<b>4 209</b>

## LA CYBERBASE DE NEUILLY-SUR-MARNE

La Cyberbase est située au cœur de la ville de Neuilly-sur-Marne, dans la Cité des Fauvettes, classée Politique de la Ville avec 58 % de logements sociaux. C'est avant tout un **outil dédié aux nouvelles technologies** installé sur environ 250m<sup>2</sup>, avec deux salles équipées de 26 ordinateurs. En 2014, une subvention de la **CAF** a été obtenue et la **Ville de Neuilly-sur-Marne**, malgré la crise financière qui n'épargne pas les collectivités, a augmenté sa participation financière.

L'équipe de la Cyberbase propose :

- **Un accès libre** pour tous au matériel informatique,
- **Une initiation** à l'informatique pour les établissements scolaires (de la maternelle au CM2),
- **Des formations** spécifiques, individuelles ou collectives, pour tous les publics, y compris les collectivités locales et les entreprises,
- Les services d'une **imprimante 3D** : en 2014, cet outil innovant a été sollicité par plusieurs MJC et la Fédération pour des démonstrations.

En 2014, une jeune fille a effectué son service civique à la Cyberbase pendant 8 mois. A la fin de sa mission, la Fédération lui a proposé de concrétiser son expérience par un poste en **CDI**.

# LA VIE DE LA FÉDÉRATION



## LES ÉTABLISSEMENTS PARISIENS

A la fin de l'année 2014, la Fédération a élaboré sa candidature au **renouvellement** de la Délégation de service public de la Ville de Paris pour la gestion du Centre **Montparnasse** (2015-2020) ainsi qu'aux marchés publics concernant les Centres **Pôle Simon Lefranc** et **Goscinny** (2015-2019).

La Ville de Paris a souhaité adjoindre à la gestion du Centre Goscinny celle du **Centre Oudiné**, situé à proximité. Les réponses sont attendues au printemps 2015.

### Au Centre Goscinny (13<sup>e</sup>)

L'année 2014 a été marquée par la mise en place de projets en direction de la **jeunesse** avec notamment un projet vidéo avec les collègues voisins et la déclinaison d'un travail autour du Street art sur le thème du skateboard en lien avec les jeunes skateurs du quartier (exposition, planches customisées, concours vidéo de skate). Le lien s'est également fait pour la seconde fois avec le « **Festival Vive l'art rue !** », porté par l'UDMJC 94, dont l'étape parisienne a connu un vif succès. Enfin le Centre a expérimenté une série d'actions visant à développer concrètement la participation des usagers autour du bar « Chez René », qui a été pensé comme un espace en accès libre, autogéré et où rien n'est vendu. Les « Quartier Libre Chez René » ont ainsi été inventés comme des temps d'animation thématiques confiés aux usagers.

### Au Centre Montparnasse (14<sup>e</sup>)

L'équipe a continué de développer les actions éducatives dans les domaines des sciences et de l'environnement. Le Centre développe son rôle de lieu ressource, notamment dans les pratiques liées aux **jardins**. Les ruches continuent à produire un merveilleux miel parisien, « **le Populaire** », et les soirées **Quark**, où l'on débat sciences et société, rencontrent un vif succès.

### Au Pôle Simon Lefranc (4<sup>e</sup>)

L'accent a été mis sur de nouvelles propositions associant plus fortement les publics et les partenaires de façon régulière : un parcours citoyen avec les visites de **l'Assemblée Nationale** et du **Sénat**, précédées d'une rencontre animée par un intervenant du **Centre National des Arts et Métiers**. Les usagers ont réalisé une exposition sur les ponts du 4<sup>e</sup> arrondissement. Enfin des ateliers ont été organisés pour un retour à l'emploi des chômeurs de longue durée, accompagnés d'un travail sur l'estime de soi.

**Les trois Centres ont organisé en juillet 2014, deux séjours communs en été, des mini-camps, à destination des 8-12 ans sur la base de loisirs de Bois-le-Roi. Les activités portaient principalement sur les sciences de la nature et les sports. Malgré une météo peu clémente, la rencontre des 36 jeunes des trois arrondissements, qui vivaient pour la plupart leur première expérience de colonie de vacances, a été très riche.**



Récolte de miel au Centre Montparnasse  
©CAM



Centre Goscinnny  
©Centre Goscinnny

---

# LA VIE DE LA FÉDÉRATION

## L'ÉQUIPE RÉGIONALE LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

À l'issue de l'Assemblée générale du 14 juin 2014, le Conseil d'administration de la Fédération régionale se composait de :

### MEMBRES DU BUREAU

Jorge ARANIZ-MARILLAN, Président	Catherine BERNARD, Vice-Présidente chargée de la Communication
Jean-Julien BEUCHE, Vice-Président chargé de la formation	Charles HENRY, Vice-Président chargé de l'organisation territoriale
Danielle PETERS, Trésorière	Monique FAUVELLIERE, Trésorière-adjointe
Leslie GRACCO, Secrétaire	Marie-France KANDIN, Secrétaire-adjointe

### MEMBRES ADMINISTRATEURS

Rémi BOURGUIGNON, Administrateur	Suzanne LABORDE, Administratrice
Eudes CHARPENTIER, Administrateur	Philippe ROZELOT, Administrateur
Patricia JULIAN, Administratrice	Carole SPRANG, Administratrice
Isabelle LADOUSSE, Administratrice cooptée	Ivana LOSCO, Administratrice cooptée

### REPRÉSENTANTS UD/FD, MEMBRES ASSOCIÉS ET D'HONNEUR

Vincent VENNIN, membre d'honneur	Luc HITTINGER, Président de l'UPEC, membre associé
Catherine JOUSSE, Présidente du Réseau d'Education Populaire, membre associé	Charles PEGORIER, représentant de l'UDMJC91
Colette KASTELYN, représentante de l'UDMJC77	Françoise MALLET, représentante de la FDMJC95
Joël RIGAUD, représentant de l'UDMJC94	Colette KASTELYN, représentante de l'UDMJC77

### REPRÉSENTANT DU CE, MEMBRE DE DROIT ET DIRECTEUR RÉGIONAL

Didier MICHOD, Secrétaire du Comité d'Entreprise	Frédéric PRELLE, Président de la CMJCF
Patrick CHENU, Directeur Régional	

## L'ÉQUIPE PERMANENTE

### PÔLE POLITIQUE ET ADMINISTRATION FÉDÉRALE

Patrick CHENU, Directeur régional
Marc BLOUIN, Responsable financier
Nathalie TOUTAIN, Assistante de direction, puis Patricia BONTEMPS, Responsable administrative
Cécile BINDER, puis Cintia REIS ROCHA, Assistante administrative

### PÔLE DÉVELOPPEMENT ASSOCIATIF ET TERRITORIAL

Max LEGUEM, Directeur du développement associatif et territorial puis Délégué territorial
Claude BOURQUARD, Chargé de mission développement durable, culture scientifique et technique et commande publique, puis délégué territorial
Caroline GARCIA, Coordination des projets en réseau et communication
Abdelhake HAMDOUN, Responsable de l'antenne multimédia
Raphaël ALVES, Administrateur réseau

### PÔLE RESSOURCES HUMAINES ET FORMATION

Khedidja DALI, Directrice des ressources humaines et de la formation
Camille KHAIRALLAH, Responsable de la formation
Claudine GLINCHE, Chargée de la gestion du personnel
Laura FRUCHET, Chargée de la formation et du volontariat – départ en octobre 2014

---

Rejoins, à partir de septembre 2014, par : Michel PERRET, stagiaire de la formation Cepop chargé du Volontariat et du projet Médias citoyens locaux et Jean-Pierre MORVAN, stagiaire de la formation Cepop, en soutien aux actions de développement

## LA VIE INSTITUTIONNELLE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2013

La Fédération a souhaité innover dans la forme de l'Assemblée générale 2013 qui s'est tenue le 14 juin à la MJC/MPT Noisiel (77).

**57 associations** étaient présentes ou représentées soit **64,2 % du réseau**.

Plusieurs partenaires de l'ESS ou de l'Éducation populaire y ont pris part : Philippe Bizeul, Vice-Président aux partenariats économiques de l'**Université Paris Est Créteil** (UPEC), Yves Leguerre du **Collectif des Associations Citoyennes**, Frédéric Prelle et Emilie Chabert de la **CMJCF**, Jean-Pierre Ronco du **Réseau Education Populaire**, et Stéphane Veyer de **Coopaname**.

La matinée a été consacrée à des **travaux en ateliers**. Ces ateliers ont permis de mettre en lumière des initiatives singulières de MJC, de mesurer l'intérêt du réseau pour l'ouverture de chantiers fédéraux (l'usage des médias et des technologies de l'information, les pratiques culturelles,

la formation et la recherche), et de pointer les enjeux dans les champs de nos relations avec les collectivités.

L'après-midi a été consacrée aux **comptes-rendus de mandat** du Conseil d'administration sortant et à un débat sur les orientations de la Fédération. Deux nouvelles orientations ont été adoptées : l'octroi d'un **tarif préférentiel aux adhérents** porteurs de la carte Adhérent MJC IdF pour l'ensemble des manifestations du réseau et la mise en place de la nouvelle organisation territoriale de la Fédération régionale.

Cette nouvelle forme a été, de l'avis des participants, une vraie réussite.

Des bénévoles témoignent  
de leur expérience en ateliers  
@FRMJC-IdF



La présentation  
des candidatures  
@FRMJC-IdF



Déjeuner convivial dans la  
cours de la MPT Noisiel  
@FRMJC-IdF



Le bureau de vote  
@FRMJC-IdF

# LA VIE DE LA FÉDÉRATION

## BUREAUX ET CONSEILS D'ADMINISTRATION

**Neuf séances de Bureau** se sont tenues sur l'année et **sept Conseils d'administration**.

Depuis septembre 2014, les Conseils d'administration se tiennent le samedi sur une journée complète, avec une demi-journée d'instance et une **demi-journée de formation**. Les thèmes de formation abordés ont été le portage du projet fédéral, l'économie et la justice sociale.

## LA DÉMOCRATIE SOCIALE AU SEIN DE LA FRMJC-IDF

### Les réunions de directeurs

Le 2 octobre 2014, les salariés cadres ont été convoqués à une **réunion de rentrée**. Les grandes orientations de l'action de la Fédération de la saison ont été annoncées : les stratégies de développement, l'animation du réseau, la formation et le suivi des associations et des professionnels. Un temps de débat a suivi.

Le 18 décembre 2014, la Fédération a souhaité réunir ses salariés cadres pour informer, expliquer, discuter et analyser la **situation économique** difficile qu'elle traverse.



En 2014, la Fédération régionale a rencontré tous les mois la Délégation Unique du Personnel composée de **12 membres** et des deux **Délégués Syndicaux**.

Ces réunions de Comité d'entreprise suivies des réunions des Délégués du personnel participent à débattre des orientations décidées par la Fédération régionale notamment pour les questions qui concernent les salariés fédéraux, la situation économique de la Fédération, la situation de l'emploi.

### Le CHSCT

Chaque trimestre, la Fédération rencontre les membres du CHSCT notamment sur les questions liées aux **conditions de travail** des professionnels. Cette instance réfléchit avec le concours du médecin du travail à proposer des solutions pour accompagner les difficultés rencontrées par les salariés. Ces difficultés sont nombreuses, par exemple : le sentiment d'isolement des salariés, une commande institutionnelle non claire ou contradictoire, un management d'équipe difficile...

En 2013, le CHSCT avait proposé la mise en place d'un **groupe d'analyse des pratiques** professionnelles dans le cadre de la formation professionnelle continue.

Cette demande s'est concrétisée en 2014 avec groupe d'échange de pratiques accompagné par **Sylvie Baron**, coach qui a préalablement déjà assuré la formation management des équipes auprès de nos salariés. La formation existe depuis octobre 2014 dans le cadre de la formation continue et réunit une fois par mois **8 professionnels**.

### La négociation dans le cadre de la NAO ou autres

En 2013, le travail de NAO n'avait pu aboutir en raison du changement de l'un des deux délégués syndicaux et des délais nécessaires à la désignation d'un successeur.

En 2014, aucune des demandes des syndicats n'a pu aboutir en raison des difficultés économiques rencontrées par la Fédération.

### LE TRAVAIL EN COMMISSIONS LE COLLECTIF DU DÉVELOPPEMENT

Dans sa séance du 24 novembre 2014, le CA fédéral avait reconnu cette équipe dans sa mission de développement permettant à chacun(e) de ses membres de pouvoir se revendiquer de la Fédération pour intervenir en son nom si nécessaire.

Plusieurs personnes s'y sont particulièrement impliquées en 2014 : Yoann Lecouillard, Nicolas Sornat, Olivier Gardelli, Christelle Deparpe Clément Lavault Carole Berrebi, Caroline Garcia, Claude Bourquard, Stéphane Emin, Yann Moullec, Samira Fouad, Jean Luc Schnebelen...

En 2015, le collectif du développement sollicitera les directeurs salariés de la Fédération pour contribuer prioritairement au développement d'un **travail territorial horizontal**.

Constitué en octobre 2013 après les Journées régionales d'études, le **collectif du développement** s'est réuni à plusieurs reprises en 2014 :

Le 7 février

---

Le 16 mai

---

Le 11 décembre

---

Des réunions en **groupes thématiques** ont également eu lieu :

Groupe entraide le 22 janvier, pour faire le point sur les situations locales problématiques

---

Groupe International le 14 janvier, pour travailler sur le projet d'échange professionnel avec les MJC d'Algérie

---

Groupe formation le 3 février, principalement autour de la formation Cepop

---

# LA VIE DE LA FÉDÉRATION

## LES COMMISSIONS THÉMATIQUES

Le Conseil d'administration a acté le 27 septembre la **création de huit commissions** destinées à ouvrir la réflexion fédérale sur de grands champs thématiques. Ces commissions ont été ouvertes aux forces vives des maisons affiliées : administrateurs, directeurs, animateurs et volontaires. Chacune des commissions est présidée par un administrateur fédéral et co-animée par un professionnel du réseau. Le président de commission en a la responsabilité et doit notamment veiller à son articulation avec le Conseil d'administration de la Fédération.

Le rôle de ces commissions a été défini comme suit :

**Élaborer la politique** dans le champ considéré et évaluer les politiques mises en œuvre

**Mieux identifier et connaître** les actions des MJC dans ces domaines

**Proposer une ou deux actions** qui puissent directement mobiliser les maisons

Les commissions doivent permettre à la Fédération de se questionner et réfléchir à des problématiques comme :

**Le développement**, dans le réseau, d'une communication au service du projet associatif des MJC et d'argumentaires qui peuvent être bâtis pour mieux le valoriser auprès des partenaires

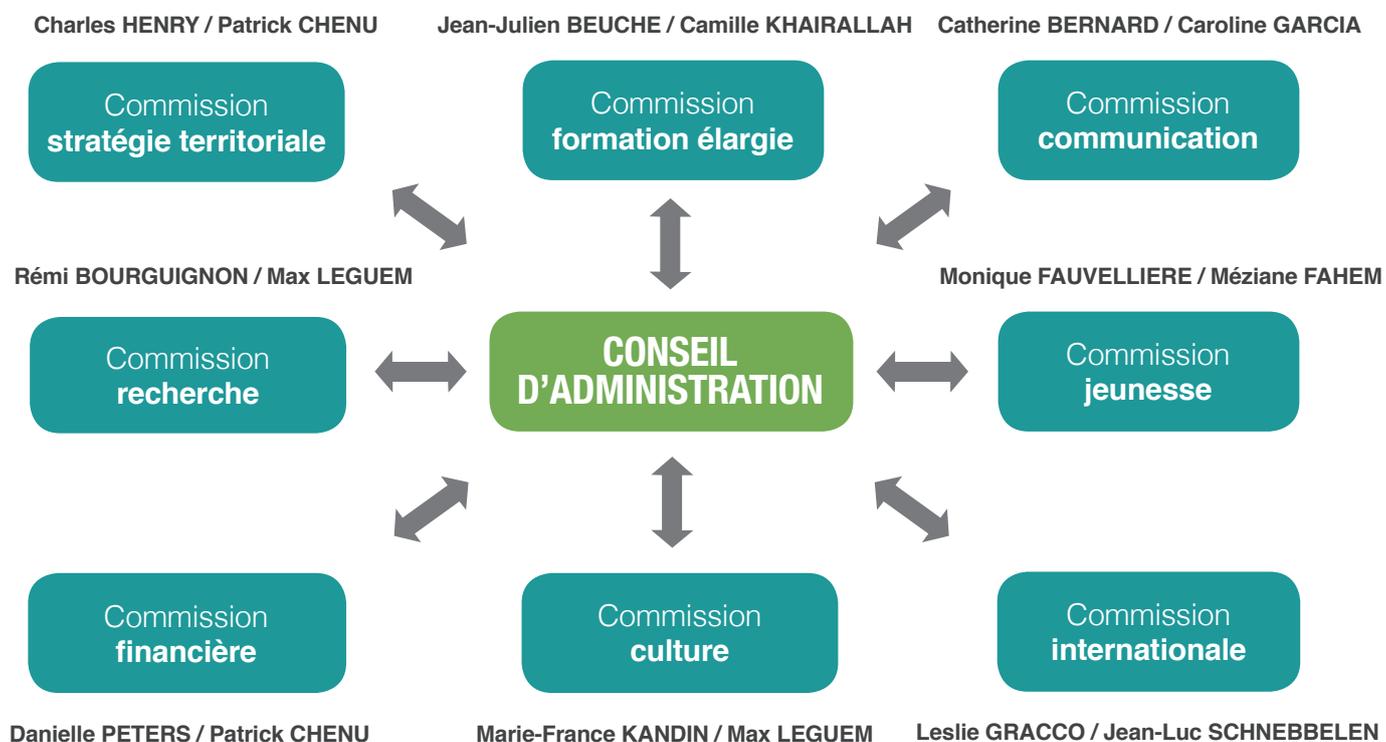
L'enjeu de s'emparer de la question des **droits culturels**

Les actions menées à l'**international** et la mobilisation des financements sur ces actions

Le positionnement des MJC dans leurs **actions jeunesse** et la préparation de Convention 2015 de la CMJCF

Réfléchir et construire les processus de **recherche-action** afin de mettre en œuvre, développer ou pérenniser les actions des MJC et trouver les réponses aux difficultés liées à l'époque

Anticiper les mutations de l'**organisation territoriale** d'ici 2020 pour affirmer la place et la reconnaissance des MJC dans ces nouvelles structures



Organisation  
des commissions thématiques

## LA VIE DE LA FÉDÉRATION

### Le calendrier des commissions tenues en 2014 :

COMMISSIONS	DATES DES RÉUNIONS	SUJETS ABORDÉS
<b>Communication</b>	24 novembre à 14h00	Préparation d'un <b>questionnaire</b> pour un état des lieux de la communication dans les MJC. <b>Carte adhérent</b> 2015-2016.
<b>Culture</b>	12 novembre à 20h00	Les <b>droits culturels</b> . Réflexions pour la création d'un « <b>Printemps des MJC</b> », festival d'échange de productions entre MJC.
<b>Finances</b>	13 octobre à 14h00 3 novembre à 15h30 10 novembre à 10h00 15 décembre à 14h30	<b>Situation financière</b> de la FRMJC-IdF, analyse de la projection du résultat 2014. <b>Taux moyen</b> 2015. Pistes de redressement. Budget prévisionnel 2015-2017 et plan de trésorerie prévisionnel. Modalités de <b>calcul de l'adhésion</b> des MJC à la FRMJC-IdF.
<b>Formation élargie</b>	13 novembre à 19h00 11 décembre à 19h00	Les <b>formations des bénévoles</b> : Bilan de la journée du 4 octobre « Appel aux 1520 » et perspectives - Réflexion sur les propositions de formations aux nouveaux administrateurs. La formation dans le réseau MJC : proposition d'un état des lieux à mener dans le réseau sur les questions de formation. <b>Plan de formation 2015</b> des professionnels. La préparation des Journées Régionales d'Etudes.
<b>International</b>	6 novembre à 18h00	Etat des lieux des projets et perspectives.
<b>Jeunesse</b>	20 novembre à 19h00	Préparation de la <b>Convention 2015</b> de la CMJCF à Strasbourg avec les jeunes ambassadeurs.
<b>Recherche</b>	19 novembre à 14h00	Objectifs de la commission : Faire prendre conscience à chacun de ses propres activités comme étant de la <b>recherche</b> , visant à l'émancipation des individus. Partir de l'existant pour réunir les expériences en <b>commun</b> et en assurer la visibilité. Faire naître des initiatives multipliées, et en coordonner le suivi.
<b>Stratégie territoriale</b>	13 novembre à 17h30 10 décembre à 18h30	Enjeux de développement de la fédération, reconnaissance des MJC dans les nouvelles <b>intercommunalités</b> , sens commun et lutte contre les dérives. Bilan de la rencontre entre les <b>MJC et les collectivités</b> , processus de prise en compte des communs et droits culturels.

# LA VIE DE LA FÉDÉRATION

## LES NOUVEAUX LOCAUX

### LA VENTE DES LOCAUX

### DES BATIGNOLLES

### ET LE DÉMÉNAGEMENT À MONTREUIL

L'Assemblée générale extraordinaire du 12 novembre 2013 avait donné mandat au Président Vincent Vennin pour la vente des locaux du 54 boulevard des Batignolles à Paris dont la Fédération régionale était propriétaire depuis 1973.

L'objectif était double :

- Assurer à la Fédération régionale un **apport financier** lui permettant de passer les difficultés de trésorerie liées aux pertes de postes de l'été 2013, à l'absence de fonds propres et à une fragilité structurelle qui s'était installée dans son modèle au fil du temps,
- **Disposer de locaux accueillants**, au service du projet d'éducation populaire du réseau, où l'on puisse tenir les réunions d'instances et des formations. Il était évident que les 150 m<sup>2</sup> des Batignolles étaient inadaptés à une vie fédérale animée de rencontres et d'échanges.

Une **commission « Locaux »** s'est constituée, animée par **Marie-France Kandin**, pour préparer la mise en vente et définir les besoins à l'avenir. L'équipe du développement, sous la direction de Max Leguem, a travaillé à l'actualisation du cahier des charges et à la recherche de locaux. C'est ainsi qu'une rencontre a eu lieu avec **l'Association pour la rénovation des établissements scolaires** (l'ARES), centre de formation domicilié dans une ancienne école au **65 rue Voltaire à Montreuil** (93), qui cherchait un colocataire et avec qui la Fédération était en lien sur la formation.

Le bail a été signé le 6 juin 2014 pour **259 m<sup>2</sup> sur deux étages**, hors rez-de-chaussée, où la cafétéria et la cour sont partagées. Les bureaux de la Fédération ont été installés au deuxième étage et trois salles de réunions et/ou formations se trouvent au troisième. L'ARES dispose également de trois salles au premier que la Fédération peut occuper occasionnellement.

Pour les travaux d'aménagement des lieux, la Fédération a fait le choix d'embaucher deux ouvriers, **Jean-Marc Célié** et **Amancio Da Costa**. Ils ont réalisé l'ensemble des travaux jusqu'en octobre, en suivant les plans réalisés par Marie-France Kandin, qui a assuré le suivi du chantier avec Patricia Bontemps et Michel Perret.

Le déménagement s'est fait du 15 au 18 juillet et les locaux des Batignolles ont été vendus à un particulier le 24 juillet 2014.

## L'INAUGURATION

### DES NOUVEAUX LOCAUX

Le réseau a fêté l'inauguration des nouveaux locaux du **65 rue Voltaire à Montreuil** le 3 octobre. La soirée a rencontré un grand succès: 215 personnes, bénévoles et salariés des MJC, étudiants, volontaires, amis et partenaires du réseau se sont rassemblés pour (re)découvrir les lieux, les projets des associations affiliées et participer à des animations festives préparées pour l'occasion, par exemple participer au choix du nom des salles.

Daniel Frédout, Directeur de la **CMJCF**, Pierre Santini, directeur de **l'ARES** (notre colocataire) et Eddie Aït, Délégué Spécial au **Conseil régional d'Ile-de-France** (représentant de Jean-Paul Huchon) se sont succédés à la tribune pour prononcer les discours officiels aux côtés de Jorge Araniz-Marillan et Patrick Chenu, avant de laisser place à la **musique**, avec la programmation d'un plateau «découverte» des talents de MJC. En tout, neuf groupes ou artistes ont contribué à l'ambiance de la soirée.

Les locaux ont été animés en simultané afin de donner à voir une partie des **richesses du réseau** : le photomaton des MJC, l'outil d'animation à la biodiversité urbaine **Pie Porteuse**, l'animation tablette d'éducation à l'image de la **MJC Jacques Tati** à Orsay (91), l'**imprimante 3D** de la Cyberbase de Neuilly-sur-Marne (93), un **atelier d'écriture** spécial MJC animé par Marc Verhaverbeke, et la présentation de projets en réseau comme les **Médias citoyens locaux** (avec l'association **Parlez Cités**), le **Volontariat** ou encore la **formation** Cadre de l'éducation populaire...

Côté gourmandises, un buffet méditerranéen a été proposé par les **Cuisines Collectives des MJC de Viry-Châtillon** (91).

Enfin, et pour la première fois, les radios des MJC se sont associées pour présenter deux plateaux animés par **Radio Maryse Bastié** (MJC-CS Maryse Bastié à Viry-Châtillon - 91), **Motus** (MJC d'Herblay - 95) et **Staiv FM** (MJC Louis Lepage à Nogent-sur-Marne - 94) avec le support technique de la **MJC Boby Lapointe** à Villebon-sur-Yvette (91).

Le défi de l'installation dans les nouveaux lieux a été relevé : **donner à voir les productions** des MJC, allier diversité et convivialité, pour enfin, donner de l'espace au souffle qui anime le réseau.

Les orientations de la Fédération régionale nécessitaient un lieu à la hauteur des besoins des MJC et de nos ambitions fédérales : c'est désormais chose faite ! Après cette soirée, qui a marqué notre histoire, nous renouvelons le vœu que ces locaux deviennent un véritable outil au service du réseau des MJC et de leur projet d'Éducation populaire : **LE LIEU de rendez-vous des MJC en Ile-de-France.**

## LA VIE DE LA FÉDÉRATION



L'inauguration des locaux  
Illustrations par Guillaume Reynard

## LE PROJET D'ANIMATION

L'animation des locaux se structure autour de deux champs :

- **L'accrochage d'expositions**, pour que ce nouveau lieu devienne celui des MJC en accueillant, dans les espaces de circulation, l'accrochage d'expositions qui donnent à voir les actions sur le terrain dans le champ de l'éducation populaire.

- **L'occupation des espaces de réunion et de formation** : Les salles André Philip, Françoise Tétard et Christiane Faure peuvent être mises à disposition des MJC affiliées pour tout type de réunion : instances, réunions de travail, formations, rencontres de partenaires ou autre. Pour connaître les disponibilités, il suffit de contacter le secrétariat de la Fédération.



Salle  
André Philip  
©FRMJC-IdF



Salle  
Christiane Faure  
©FRMJC-IdF



Salle  
Françoise Tétard  
©FRMJC-IdF

# L'ANIMATION DU RÉSEAU

La coordination des associations adhérentes sur de grands enjeux et sur des projets communs

## L'ORGANISATION D'UNE RÉFLEXION PARTAGÉE SUR LES GRANDS ENJEUX

### LA RÉFORME DES RYTHMES ÉDUCATIFS

Le travail de la Fédération autour de la **réforme des rythmes éducatifs** s'est poursuivi avec une nouvelle journée de travail le 9 janvier, au cours de laquelle un premier **état des lieux** a pu être réalisé. Dans le même temps, la Fédération a accompagné la ville de **Maise** (91) dans la mise en place de la réforme dans sa commune grâce au travail de Max Leguem, Jean-Luc Schnebelen et Claude Bourquard.

D'autres interventions ont été réalisées auprès de plusieurs MJC du réseau.

### LA DIMENSION INTERNATIONALE AVEC HÔTEL EUROPA



Après un premier concert à Berlin, le spectacle « Hôtel Europa » s'est produit le 15 novembre à l'**Agora, Scène nationale** d'Evry. Le spectacle est le résultat d'un échange artistique européen et inter-culturel entre jeunes allemands et français autour du **soundpainting**. **Walter Thompson**, son créateur, et le grand orchestre du **PEE-BEE** ont dirigé la soirée riche en rencontres entre musiciens allemands et français, professionnels et amateurs, entre musique, cultures urbaines et théâtre.

Le projet a associé les MJC de **Corbeil-Essonnes**, d'**Igny**, de **Palaiseau** (91) et l'association **WIR** de la Ville de Mannheim. Il a été soutenu par l'Union départementale des MJC de l'Essonne, l'Office franco-allemande de la jeunesse, le Conseil général de l'Essonne, la DDCS 91, les villes de Corbeil-Essonnes, d'Igny, de Palaiseau et de Mannheim.

## L'ARCHITECTURE AVEC L'ENSAP - MALAQUAIS

La Fédération régionale poursuit son partenariat avec l'Ecole nationale supérieure d'Architecture Paris-Malaquais. Etablie sur le site de l'Ecole nationale supérieure des Beaux-Arts en l'an 2000, l'ENSAP - Malaquais fait partie des vingt établissements publics d'enseignement supérieur (dont six en région parisienne) qui, sous tutelle du **ministère de la Culture et de la Communication**, assurent l'enseignement de la conception et de la culture architecturales.

### L'exercice autour de la MJC Pontault-Combault

Chaque année, des élèves de Master, dirigés par Catherine Clarisse, architecte DPLG, se familiarisent avec les MJC au niveau national et travaillent à la **conception de projets architecturaux à partir d'une MJC en Ile-de-France** qui soit susceptible d'être réhabilitée, étendue ou reconstruite.

En 2014, c'est la **MJC de Pontault-Combault** (77) qui a été retenue. Les étudiants ont démarré leurs travaux à l'automne. Début 2015, la présentation des projets en jury, au sein duquel Jorge Araniz-Marillan a siégé, a nourri la réflexion des bénévoles et des professionnels de la MJC, qui continuent à travailler avec les services de la ville pour préparer l'agrandissement de la structure.

### Le colloque « Des lieux pour l'Éducation populaire »

Les 3, 4 et 5 décembre 2014, L'ENSAP-Malaquais et le **Pôle de conservation des archives des associations de jeunesse et d'Éducation populaire (PAJEP)** ont organisé un colloque intitulé « Des lieux pour l'éducation populaire : conceptions, architectures et usages des équipements depuis les années 1930 ». Sous la direction de **Laurent Besse**, historien, et de **Catherine Clarisse**, architecte DPLG intervenante à L'ENSAP, ce colloque est revenu, entre autres, sur les hésitations de l'entre-deux-guerres, sur la naissance des équipements modernes, des enjeux de proximité et d'échelle, et de la planification des équipements.

Le dernier jour, les Archives départementales du Val-de-Marne, le Conseil d'architecture, d'urbanisme et de l'environnement du Val-de-Marne et le Service culturel de la Ville de Créteil ont organisé une promenade urbaine pour partir à la découverte de deux équipements de la ville : la **MJC-MPT La Haye-aux-Moines** et la **MJC Club**.

La troupe  
des Impossibles ©FRMJC-IdF



« Ils sont comme tout le monde les Impossibles, sauf qu'ils ne sont pas comme tout le monde parce qu'ils sont Impossibles. Il y a chez ces jeunes actrices et acteurs un décalage, une manière poétique d'être au monde, une façon de nous questionner sur notre rapport au normal et à la liberté. »

Karim Abdelaziz, intervenant et metteur en scène

## LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

### Les Impossibles en tournée

La Fédération régionale a encouragé dès 2013 la diffusion du spectacle **Nouveau Monde** dans les MJC du réseau. La troupe des Impossibles est un projet créé par Michèle Farges, orthophoniste, et partagé avec les éducateurs au sein de l'atelier théâtre à l'Institut Médico Educatif (IME) la Cerisaie de Brunoy (91) géré par l'association ALTERITE. La pièce, écrite et mise en scène par **Karim Abdelaziz**, est interprétée par les jeunes de l'atelier théâtre.

Le spectacle est toujours suivi d'un échange avec la troupe et les encadrants de l'IME. L'occasion de **réinterroger l'accueil et la place du handicap** et des personnes « différentes » dans la société actuelle et dans les MJC en Ile-de-France. Une première date au sein du réseau a été programmée à la MJC-CS de **Chilly-Mazarin** (91) le 5 décembre, en tout public et en scolaire. En 2015, des représentations ont déjà eu lieu à Palaiseau, Corbeil-Essonnes (91) et à l'espace Jemmapes à Paris (CRL10).

### Droits de la Femme

La Fédération régionale a coordonné une communication globale sur les programmations culturelles des MJC dans le cadre de la Journée Internationale des Droits de la Femme en mars.

## LES DROITS CULTURELS ET LES BIENS COMMUNS

Les 12 et 13 février 2014, Max Leguem et Caroline Garcia ont participé à la CCI de Belfort aux Assises de la coordination **Paideia 4D** : « Social, culture, éducation, jeunesse, développement durable... Du droit à la culture aux droits culturels » qui présentaient les résultats et défis d'une année de **démarche interdépartementale** d'observation et d'évaluation des politiques publiques au regard des droits culturels en Ardèche, Gironde, dans le Nord et le Territoire de Belfort (4D). Max Leguem est intervenu à la tribune pour partager l'expérience du réseau autour de ces notions. Il a aussi animé un atelier.

Cette participation a contribué à nourrir la réflexion de la Fédération autour de la défense des droits culturels en Ile-de-France.

### Vers une MJC bien commun d'un territoire ?

On parle de Bien commun quand on peut former un ensemble intégré et cohérent entre **une ressource, une communauté et un ensemble de règles sociales**.

Autrement dit la MJC, ses salles, ses processus éducatifs, ses ressources que sont les bénévoles et les salariés, et les règles que se donnent conjointement les représentants des adhérents, de la municipalité et de la Fédération sont de nature à **considérer la MJC comme le bien commun d'un territoire**. A l'issue du travail de réflexion mené par le Conseil d'administration de la Fédération en septembre sur les biens communs et les droits culturels, l'équipe a travaillé avec trois partenaires (**la Fondation Charles Léopold Meyer pour le progrès de l'Homme, le Réseau Culture 21 et l'Ecole des communs**) pour préparer les Journées régionales d'études de mars 2015 sur ces thèmes.

# L'ANIMATION DU RÉSEAU

## LES PROJETS EN RÉSEAU

### LES PORTES DU TEMPS 2014

Musée Rodin à Meudon  
©FRMJC-IdF



Depuis plusieurs années, les Portes du temps, opération du **ministère de la Culture et de la Communication**, ouvrent les portes des musées aux groupes d'enfants, adolescents et familles pendant les vacances.

Le partenariat entre les fédérations d'Éducation populaire partenaires (MJC, Centres sociaux, Francas, Foyers ruraux) et les musées permet de **coconstruire les programmations** culturelles, allant ainsi dans le sens des intérêts et préoccupations des structures locales, qui sont invitées à s'impliquer dans la préparation des visites, pour vivre autrement les sites patrimoniaux.

#### Musée de l'Histoire de l'Immigration à Porte Dorée

La journée d'activité a été partagée entre découverte du musée et activités plastiques, ludiques et artistiques sur les thématiques du voyage, des jardins, les histoires de vie, et un grand jeu.

La Fédération régionale, la **MJC-CS Club de Créteil** et la **MPT-CS de Chevilly Larue** (94), ont participé aux réunions de co-construction. Le groupe a défini les thématiques de la programmation culturelle et sélectionné les artistes intervenants dans les ateliers transversaux.

La MJC Club de Créteil, la MPT-CS de Chevilly Larue (94), l'ACJ Juvisy (91) ont participé aux visites.

Radio **France Bleu** a réalisé un reportage le jeudi 17 juillet.

#### Musée Rodin à Meudon

2014 a été l'aboutissement de trois années de collaboration avec **la Compagnie des Prairies** dont l'approche particulière a fait raisonner sculpture, danse et découverte sensible d'un lieu de patrimoine.

La Fédération régionale, le **Pôle Simon Lefranc** (75), L'Usine à Chapeaux **MJC-CS de Rambouillet** (78), la **MJC des Clayes-sous-Bois** (78) et l'**ACJ de Juvisy** (91) ont participé à la journée de présentation du site et de co-construction de la thématique du Corps et du Mouvement (danse et arts plastiques) le 11 mars à Meudon. Le Pôle Simon Lefranc, L'Usine à Chapeaux MJC-CS de Rambouillet et la MJC des Clayes-sous-Bois ont participé aux visites.

#### Musée d'Art Contemporain du Val-de-Marne (Mac/Val) à Vitry-sur-Seine

Neuf parcours et ateliers imaginés et menés par des artistes ont été proposés. Un projet hors les murs a été imaginé pour la première fois, avec la **MJC-MPT de Bonneuil-sur-Marne** (94) et le bailleur social du quartier, en juillet et en août. La Fédération régionale, L'UD94, la **MJC Village, La Haye aux Moines**, la **MJC Montmesly/CS Réberieux** à Créteil, la MJC-MPT de Bonneuil (94) ont participé à la réunion de co-construction le 27 mars au musée.

#### Château de Champs-sur-Marne

La Fédération régionale a également suivi avec attention la démarche de l'**UDMJC77** et des MJC du Val-Maubuée au Château de Champs-sur-Marne. Les MJC sont intervenues directement dans la construction et l'animation de la thématique d'« une maison entre cours et jardin » : La **MJC de Torcy** (arts plastiques), la **MJC de Lognes** (Land Art), la **MJC de Noisiel** (théâtre), et la **MJC de Champs-sur-Marne**.



Musée de l'Histoire  
de l'Immigration  
au Palais de la Porte Dorée  
©FRMJC-IdF



Musée Rodin à Meudon  
photo : J. Manoukian  
©Musée Rodin



# L'ANIMATION DU RÉSEAU

## LES MÉDIAS CITOYENS LOCAUX

Le projet MCL « **Plateformes numériques pour l'information, l'éducation, les services et le développement local** » vise « à contribuer à mieux préparer la population francilienne à affronter les difficultés sociales et économiques qui la fragilisent quotidiennement, (...) en mettant à sa disposition des outils pour de nouvelles pratiques d'e-inclusion et de communication numérique (...) qui vont l'aider à mieux se repérer et s'organiser dans son territoire de vie et de proximité ».

Il associe pour cela l'association **Parlez Cités**, la **Coordination des Fédérations de Centres sociaux et socioculturels d'Ile-de-France**, le laboratoire Dispositifs d'Information et de Communication à l'Ère du Numérique du **Centre national des arts et métiers (CNAM)** et la Fédération régionale des Maisons des Jeunes et de la Culture en Ile-de-France, à **huit structures locales Centres sociaux et MJC** et l'association **Innovons pour la Concertation sur Internet (ICI)**.

Le projet consiste à développer, en association avec les habitants des quartiers ciblés, des outils numériques permettant l'échange d'informations et de savoirs au niveau local, selon le principe d'un **développement participatif**. Cette méthode permet d'associer au développement purement technologique la prise en compte des aspects sociologiques et humains de la mise en œuvre de tels outils auprès de publics éloignés de leur utilisation.

La partie du projet soutenue au niveau européen par le dispositif **Feder** vise à la refonte des espaces éditoriaux pré-existants et à l'intégration de trois nouveaux modules : un module **Informations**, permettant à tous les acteurs locaux, en particulier les associations, de diffuser des informations sur leur actualité et leurs initiatives; un module **Opinions** pour mener des débats en ligne; et un module **Echanges**, permettant la gestion d'un Réseau d'échanges réciproques de savoir pour développer les échanges de services entre habitants d'un même territoire.

La Fédération régionale assure le portage administratif et financier du projet, le pilotage étant assuré par l'association pour les Médias Citoyens Locaux, présidée par Nelly Lopez. Patrick Chenu y représente la Fédération. Les MJC initialement concernées étaient celles de Bonneuil-sur-Marne, Chilly-Mazarin, Nogent-sur-Marne, Ris-Orangis et Viry-Châtillon (Césaire). La Fédération régionale a demandé, en septembre 2014, à Michel Perret, stagiaire CEPOP de suivre le déploiement du projet avec l'ensemble des partenaires.

L'année 2014 a été celle du dépôt définitif du dossier de demande de concours auprès du Feder, avec de nombreux aller-retours avec les services instructeurs de la Préfecture de Région avant **l'avis favorable** du 18 novembre 2014 du Comité régional unique de

programmation, accordant une subvention de **214 k€** au projet pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2013 au 30 juin 2015. Le montage du dossier a nécessité une forte implication de l'ensemble des acteurs, de nombreuses réunions de coordination et d'instances.

**Le projet MCL est cofinancé par l'Union européenne. L'Europe s'engage en Ile-de-France avec le Fonds européen de développement régional.**



## LA PIE PORTEUSE



L'animation **Pie Porteuse** en plein Paris © CAM

Le projet « **Pie Porteuse** » initié à Paris par le Centre d'animation Montparnasse et le CRL10 s'est concrétisé à partir du printemps 2014 autour des Centres d'animation **Simon Lefranc** et **Montparnasse**. Les deux triporteurs ont été décorés. Ils sont régulièrement sortis dans les 4<sup>e</sup> et 14<sup>e</sup> arrondissements pour des animations sur le thème de la biodiversité. Lors de l'inauguration de la **Fête de la Nature 2014**, organisée par le Muséum National d'Histoire Naturelle, ils sont intervenus au parc de Bercy et pendant trois jours au Village de la Nature du Jardin des Plantes.

Roxane Leverrier, volontaire à la Fédération a conçu le **protocole d'évaluation** de cet outil éducatif et en a assuré sa mise en œuvre lors des différentes sorties des triporteurs. Ce projet a été présenté au **Forum National de la Culture Scientifique et Technique** qui s'est déroulé en janvier 2014 à la Cité des Sciences et de l'Industrie.

### LES CUISINES COLLECTIVES

La Fédération régionale a organisé avec le **département Carrières sociales de l'IUT Sénart-Fontainebleau (UPEC)** et la Fédération des **Centres sociaux en Seine-et-Marne** un cycle de plusieurs jours autour des Cuisines Collectives.

Un Séminaire-Conférence «Cuisines collectives» à Sénart le 7 octobre a été animé par Diane Roberge, du **Réseau des cuisines collectives du Québec**, suivi de 3 jours d'ateliers de découverte animés par Diane et Sylvie Ratté, du centre d'action bénévole de Boucherville.

Les **MJC Fernand Léger de Corbeil-Essonnes (91)** et les trois **MJC de Viry-Châtillon** sont et restent impliquées dans la démarche.

### MUTUALISATION ET RESSOURCES PARTAGÉES

#### Mutualisation des travaux d'impression

Fabrice Houillon, imprimeur qui travaille depuis 30 ans avec plusieurs MJC du réseau, a formulé en août 2013 un projet à dimension humaine, pour imaginer ce que pourrait

être la **mutualisation des travaux d'impression** des MJC qui le souhaitent. L'équipe du développement a appuyé la présentation de la proposition de l'imprimeur, persuadée de l'importance à donner aux projets qui mutualiseraient les besoins des MJC et créeraient des solidarités. Aussi, elle a proposé un document qui fait le point sur les différents aspects d'un tel projet. Une rencontre a été organisée à Corbeil-Essonnes (91) le 13 mai 2014. Plusieurs MJC étaient présentes mais aucun projet mutualisé n'a vu le jour en 2014.

#### Éducation à l'environnement

En 2014, l'accompagnement des projets du réseau en matière d'Éducation relative à l'Environnement a été réalisé par Gabrielle Sayegh et Roxane Leverrier, toutes deux volontaires à la Fédération régionale, et par Claude Bourquard. Deux enquêtes de situation ont été produites et les sollicitations du réseau ont principalement porté sur le thème des **jardins pédagogiques et partagés**.

Dans le cadre du positionnement de la Fédération régionale dans le champ de l'Éducation relative à l'Environnement, Roxane Leverrier et Claude Bourquard ont participé à plusieurs réunions d'acteurs de ce secteur : Conseil régional, CEEF, CRAJEP...

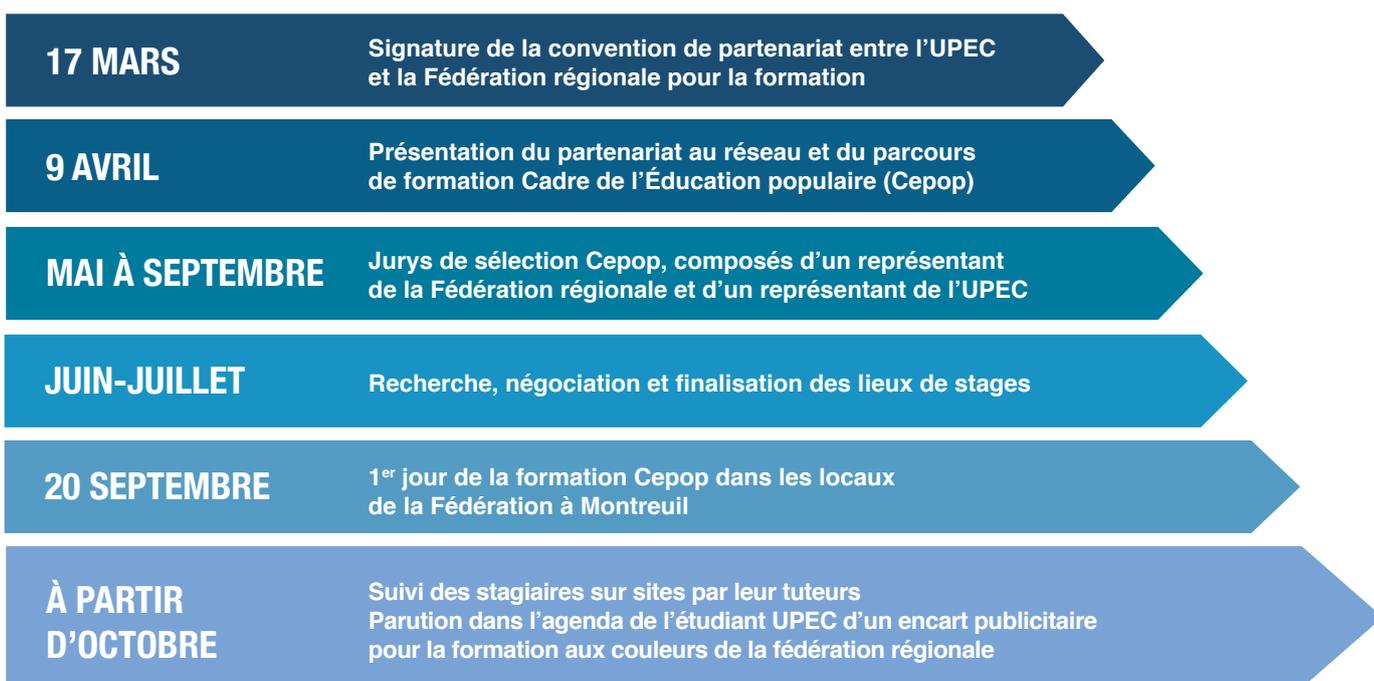


# LA FORMATION

La Fédération a placé la formation au cœur de sa politique de développement. Elle se décline en plusieurs volets, à l'attention des professionnels, des bénévoles et des volontaires en Service civique.

## LA FORMATION CADRE DE L'ÉDUCATION POPULAIRE EN PARTENARIAT AVEC L'UPEC

### CHRONOLOGIE DU LANCEMENT DE LA FORMATION



### LA PROMOTION 2014 - 2016

35 candidatures ont été reçues, la promotion finale est de **17 personnes**.

Les stagiaires sont des salariés fédéraux (4 directeurs-trices et une directrice adjointe), des étudiantes, des animateurs-trices de MJC dont un du réseau Fédération Française (MJC de Chaumont - 52), des personnes issues du réseau FRMJC-IdF (2 bénévoles, 1 volontaire en service civique), 1 personne en reconversion professionnelle et 1 directeur de centre social (Pavillons-sous-Bois 93).

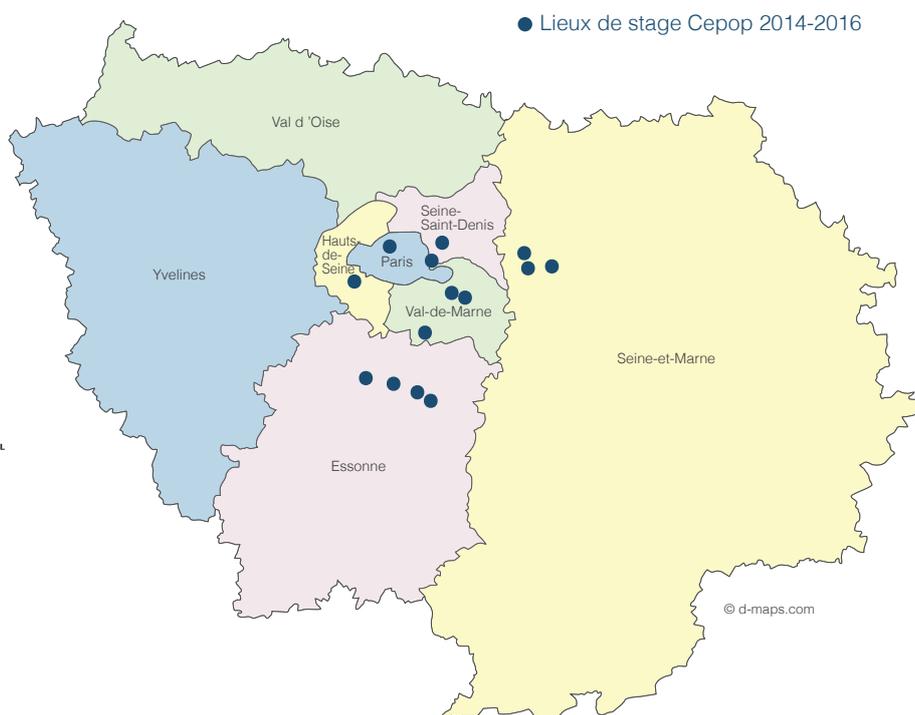
Les personnes sans emploi à l'entrée en formation, soit 8 stagiaires, ont été embauchées en CUI-CAE par la Fédération régionale suite à un accord avec Pôle-Emploi.

La promotion répond parfaitement à l'objectif de **mixité** et de **promotion sociale** posé par la Fédération : elle est composée de 8 femmes et 9 hommes, âgés de 21 à 56 ans, ayant un niveau de formation initiale allant du BEP au doctorat.

## LA FORMATION

### LES LIEUX DE STAGE

Les lieux de stages couvrent 6 départements en Ile-de-France, ainsi que la Haute-Marne (MJC de Chaumont). Ce sont principalement des MJC, mais également 3 structures du réseau (FRMJC-IdF, UDMJC77 et UDMJC94), une municipalité et un centre social.



#### Stagiaires de la formation cadre de l'Éducation Populaire :

Claire Babu	en stage à l' <b>UDMJC77</b>
Cécile Bachelier-Aresu	en stage à la <b>MJC/MPT de Ste Geneviève-des-Bois (91)</b>
Carole Berrebi	en stage à la <b>MJC de Courcouronnes (91)</b>
Madani Braïk	en stage à la <b>MJC/MPT de Lognes (77)</b>
Annabelle Bouanchaud	en stage à la <b>MJC Jacques Tati à Orsay (91)</b>
Thibaut Chassin	en stage à la <b>MJC/MPT de Bonneuil-sur-Marne (94)</b>
Elodie Cormier	en stage à la <b>Mairie d'Orly (94)</b>
Kenzy Dieulle	en stage à l' <b>UDMJC94</b>
Laure Di Franco	en stage à la <b>MJC-FJT des Hauts-de-Belleville (75)</b>
Franck Esvan-Gautier	en stage au <b>Centre Social de Pavillons-sous-Bois (93)</b>
Yoann Gauvry	en stage à la <b>MJC de Corbeil-Essonnes (91)</b>
Thomas Jury	en stage à la <b>MJC de Torcy (77)</b>
Marion Lauras	en stage à la <b>MJC/MPT de Meudon-la-Forêt (92)</b>
Fabrice Montignon	en stage à la <b>MJC de Chaumont (52)</b>
Jean-Pierre Morvan	en stage à la <b>Fédération régionale, soutien aux actions de développement</b>
Michel Perret	en stage à la <b>Fédération régionale, chargé du Volontariat et du projet Médias citoyens locaux</b>
Anne Van de Sype	en stage à l' <b>UDMJC94</b>

Toutes les missions sont des missions de **direction d'équipement, direction adjointe, ou chef de projet.**

Elles comportent systématiquement une partie de **diagnostic** de la structure et du territoire, un ou plusieurs objet(s) de développement, la participation aux instances, une dimension décisionnaire.

Chaque lieu de stage contribue à hauteur de 20 000 euros pour deux ans de mise à disposition d'un stagiaire à raison de **deux semaines par mois.**

# LA FORMATION

Présentation de la formation Cepop  
au Centre d'animation Gosciny  
©FRMJC-IdF



## LES ENSEIGNEMENTS

Le programme de la formation a été élaboré par les représentants de l'UPEC et de la Fédération régionale, dans le cadre d'un **Diplôme Universitaire** (D.U.) donnant accès à un **Master 2 MEEF** (Métiers de l'enseignement, de l'éducation et de la formation). Des heures « métier » permettant d'aborder des techniques spécifiques au métier complètent les heures « universitaires ».

Les heures « universitaires » sont assurées à parité par les enseignants de l'UPEC et par des intervenants de la Fédération régionale : intervenants de la formation, directeurs formateurs, bénévoles formateurs...

Les heures « métier » de la première année ont été réalisées par Jean Le Bohec, Max Leguem et Miguel Benasayag, avec une très forte orientation sur la dynamique de groupe, la pédagogie institutionnelle et la transposition.

Les enseignements s'appuient sur des travaux de groupe réguliers favorisant les échanges de savoirs entre stagiaires ayant des parcours et des compétences très variés, et sur l'entraide et la dynamique de groupe qui fondent une habitude de travail en réseau essentielle dans le métier.

Chaque stagiaire est suivi par un tuteur.

### Composition de l'équipe pédagogique pour l'année 2014/2015 :

FRMJC-IdF	UPEC
Miguel Benasayag, philosophe, psychanalyste, chercheur en épistémologie	Benjamin Denecheau, enseignant chercheur
Jean Le Bohec, sociologue	Dieynébou Fofana, enseignant chercheur
Claude Bourquard, directeur MJC	Benjamin Moignard, enseignant chercheur, directeur de l'Observatoire universitaire international éducation et prévention (OUIEP)
Ariane Bourrelier, directrice MJC	Gaël Pasquier, enseignant chercheur
Meziane Fahem, directeur MJC associatif	Bruno Rémy, enseignant
Olivier Gardelli, directeur adjoint MJC	Mélanie Roger, enseignante
Abdelhake Hamdoun, responsable multimedia	Nathalie Savart, enseignant chercheur
Camille Khairallah, responsable de la formation	
Clément Lavault, directeur MJC	
Max Leguem, directeur du développement FRMJC	
Alain Roch, directeur régional retraité	
Gilles Rémignard, directeur MJC retraité	
Jean-Luc Schnebelen, directeur MJC	
Nicolas Sornat, directeur MJC	
Bernard Vrignaud, directeur MJC	
Stéphane Woegtlin, directeur MJC	

### TÉMOIGNAGE

Dans cette dynamique, le groupe a tenu à contribuer à ce rapport d'activité. Ils témoignent de leur entrée en formation dans un texte coécrit :

« Notre engagement individuel en formation s'inscrit dans une analyse collective et partagée de la société. Celle-ci est traversée par des mutations et transformations importantes qui obligent à reconsidérer la posture de directeur de structure d'Éducation populaire sur un territoire. Les premiers mois de la formation ont été utiles pour effectuer des constats communs : le délitement du lien social, la défiance croissante vis-à-vis du politique, les difficultés multiples de nos structures associatives... Ces constats renforcent notre engagement en tant qu'acteurs dans cette formation d'Éducation populaire, comme outil de transformation sociale.

#### Du métier de directeur de MJC

L'axe de la formation, autour de la dimension éducative et politique du métier de directeur de MJC, nous semble pertinent pour répondre à ces problématiques. Nous avons appréhendé la singularité de ce métier par sa place centrale dans la relation tripartite entre une fédération d'Éducation populaire, une association locale et une collectivité. C'est la reconnaissance de ce rôle central qui justifie la mise en œuvre d'une certification professionnelle spécifique au métier de directeur de MJC.

#### La formation : processus d'expérimentation

Alternant apports théoriques et mises en pratiques sur le terrain, la formation se distingue par l'adoption de la pédagogie institutionnelle comme colonne vertébrale.

Notre appropriation de cette pédagogie, s'altérer soi-même et altérer les autres, nous amène à nous positionner en tant qu'acteurs, dans la co-construction de la formation avec la FRMJC et l'UPEC, et par transposition sur le terrain avec les associations locales et les collectivités.

#### Notre participation au développement de la Fédération régionale

Nos interventions dans quinze structures sur des missions identifiées préalablement, par la FRMJC et les acteurs locaux, contribuent à l'analyse des situations, à l'élaboration et à la mise en œuvre de stratégies de développement adaptées (mise en place d'un festival, agrément Centre social, redéploiement d'un secteur jeunesse...).

Notre constitution en groupe nous permet de mettre en confrontation nos expériences multiples, de faire réseau tant entre nous qu'avec les intervenants (tuteurs, formateurs, directeurs de stage...).

Convaincus de la nécessité de travailler en réseau, nous nous impliquons au sein de l'ensemble des espaces de réflexion et de construction de la Fédération, pour participer à sa transformation. »

Texte coécrit par les stagiaires de la promotion Cepop 2014-2016



Les stagiaires  
de la promotion 2014-2016  
©FRMJC-IdF

# LA FORMATION

## LA FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE

### FORMATIONS COLLECTIVES

Le plan de formation 2014 a été conçu dans une dynamique d'Éducation populaire et résolument tourné vers les fondamentaux du métier de directeur de MJC.

Détail des formations collectives :

- Formation de formateurs (12 jours)
- Prise de poste (8 jours)
- Analyse de pratiques (3 sessions en 2014)
- Pédagogie de la situation et pédagogie institutionnelle (10 jours)
- Histoire des MJC et de l'Éducation populaire (3 jours)

**Ces formations ont accueilli 46 personnes soit 38 salariés fédéraux, 4 salariés associatifs, 2 élus associatifs et 2 volontaires en Service civique.**

#### La formation de formateurs

En adéquation avec une mission essentielle du métier de directeur, **la formation de formateurs** avait pour objectif de créer une première équipe de « directeurs – formateurs » en capacité d'intervenir au sein des MJC, mais aussi dans des formations de la fédération et tout particulièrement dans le cadre de la formation Cadre de l'éducation populaire. Cette formation a suscité un fort intérêt, puisqu'elle a été suivie par 13 cadres fédéraux et 2 directeurs associatifs.

#### Formation prise de poste

Certains collègues l'ayant suivie ont pu immédiatement l'expérimenter et transmettre leurs savoirs et leur vision du métier en intervenant au sein de la **formation « prise de poste »**. Cette formation a été créée pour faire le trait d'union entre les derniers collègues embauchés et les « cadres de l'Éducation populaire » qui sortiront de formation en septembre 2016. Elle avait pour principal objectif de donner quelques clés de lecture sur les enjeux essentiels dans le métier de directeur de MJC. En plus des cadres fédéraux, des administrateurs et d'anciens directeurs sont intervenus pour échanger avec les directeurs en formation.

**« La formation de « formateurs » permet à chacun de reprendre, position dans son rôle politique d'éducateur, et possession des moyens à mettre en œuvre pour faciliter la transmission »**

Stéphane Woegtlin, MJC Paris-Mercoeur (11<sup>e</sup>)

**« Avec des échanges réguliers entre professionnels, la formation analyse de pratiques m'a permis de rompre un certain isolement de pratique professionnelle. Ce temps de prise de conscience, de réflexion et de soutien du groupe de travail m'a permis de prendre de la distance sur ma posture habituelle pour élargir mon champs de vision »**

Nadia Hellal, MPT Ville-d'Avray (92)

#### Analyse de pratiques

Autre création importante en 2014, toujours dans cet esprit de solidarité et de partage des compétences : le **groupe « analyse de pratiques »** a démarré en octobre, avec l'objectif de permettre à des directeurs d'aborder des cas concrets liés à la direction d'équipe ou à l'animation de conseils d'administration, chacun bénéficiant à tour de rôle des apports du groupe pour avancer sur sa problématique. Dans une époque où l'isolement et l'individualisme sont une menace permanente pour les directeurs et pour les MJC, créer les conditions de pratique de groupe est primordial pour la Fédération !

#### Autres formations

Enfin, les formations porteuses de socle commun **Pédagogie institutionnelle et de la situation** et **Histoire des MJC et de l'Éducation populaire** ont cette année encore accueilli un public mixte avec la participation de cadres fédéraux, de salariés fédéraux et associatifs et d'administrateurs de MJC.

Notons la présence de **deux volontaires** en service civique pour l'Histoire des MJC et la proposition, dans le cadre de cette formation, d'une soirée sur le thème : « Quel est l'apport spécifique des MJC à l'Éducation populaire ? » qui a permis à **5 bénévoles** de rejoindre le groupe pour échanger avec les intervenants Laurent Besse et Christian Maurel.



Histoire des MJC  
©FRMJC-IdF

## LA FORMATION

### Uniformation

Le catalogue d'Uniformation permet de compléter notre plan de formation par des formations techniques.

Ce sont ainsi **5 salariés fédéraux** qui ont suivi 4 formations (contrats et payes des animateurs techniciens, gérer le temps de travail des salariés, gestion du temps, gestion des petites associations) soit 10 journées issues de l'offre de formation d'Uniformation. **1 salariée fédérale** a reçu une formation sur de nouveaux logiciels (1 journée).

### FORMATIONS INDIVIDUELLES

En dehors des 13 salariés en formation Cadre de l'Éducation populaire (12 en période de professionnalisation et 1 en CIF), **3 salariés** ont été accompagnés en période de professionnalisation, licence de professionnalisation : licence professionnelle, Master 2 (formations démarrées en 2013), et une formation de chargée de communication.

**15 personnes** ont pu mobiliser des DIF (Droit Individuel à la Formation) pour des formations très variées, dont un bilan de compétences, 2014 étant la dernière année de ce dispositif. Enfin, **2 salariés** ont bénéficié d'une VAE (Validation des Acquis de l'Expérience).

Les échanges  
pendant la formation  
©FRMJC-IdF



	Stagiaires	Nombre d'heures
DIF / VAE	17	650
Période de professionnalisation	3	1 053
CIF Cepop	1	273
P.Pro Cepop	12	3 276
<b>Total</b>	<b>33</b>	<b>5 252</b>

### L'ACCOMPAGNEMENT DU RÉSEAU

La Fédération accompagne les associations affiliées en fonction de leurs attentes que ce soit en se tenant à l'écoute des besoins, en les orientant vers les bons interlocuteurs ou en réalisant une partie du travail d'ingénierie de formation.

Forts du succès de la première édition et de ses retombées sur les associations en 2013, la Fédération régionale et les MJC de Montesson, Chatou et Sartrouville (« Montchatsart » - Yvelines) ont lancé une seconde session de la formation **Dimension pédagogique et éducative dans nos pratiques**. Cette formation collective animée par Jean Le Bohec a réuni **14 salariés** des trois associations.

La Fédération a également été sollicitée par la Fédération départementale des MJC du Val-d'Oise (95) pour l'accompagner dans un projet similaire, réunissant 6 associations dont 2 non affiliées à notre Fédération. Cette formation collective qui réinterroge le sens des pratiques régulières dans nos structures d'Éducation populaire devrait voir le jour pour la saison 2015/2016, avec une équipe de formateurs réunissant les compétences des directeurs fédéraux et des salariés du réseau.

# LA FORMATION



L'Appel aux 1520  
en Seine-et-Marne  
©FRMJC-IdF

## LA FORMATION DES BÉNÉVOLES

### LES ADMINISTRATEURS DE LA FRMJC-IDF

Patrick Chenu et Max Leguem ont animé une demie-journée de formation à destination des membres du conseil d'administration de la Fédération le 27 septembre autour des **Biens communs et les droits culturels**.

Max Leguem est intervenu le 18 octobre pour une formation autour de l'**Economie et la Justice sociale**.

### LES ÉLUS ASSOCIATIFS DES MJC

Patrick Chenu est intervenu lors du séminaire de la **MJC de Ris-Orangis** (91) le 18 janvier à propos du projet associatif : analyse du contexte global sur le secteur associatif et les politiques publiques, les enjeux de l'avenir et le positionnement des MJC.

Dans le Val-de-Marne, Patrick Chenu a animé pour l'**UDMJC94** une demie-journée de formation le 22 novembre, à destination des élus associatifs des MJC sur le thème : « la MJC, un outil de pédagogie institutionnelle ».

Max Leguem est intervenu en formation auprès des administrateurs de la **MJC Aimé Césaire** à Viry-Châtillon (91) et de ceux de la **MJC de Sainte-Geneviève-des-Bois** (91).

### LE BILAN DES JRE 2013

Le 22 janvier au soir, la MJC-FJT Les Hauts de Belleville accueillait la Fédération régionale et ses membres pour un bilan partagé des **3<sup>e</sup> Journées régionales** d'études qui ont eu lieu les 11, 12 et 13 octobre 2013 à Dinard, en Bretagne, sur le thème « Les MJC, des espaces publics d'éducation citoyenne ». **Le film** tourné sur place par Isabelle Leparcq a été projeté et des échanges ont suivi.

Ce film est disponible sur le site de la Fédération et sur YouTube.

## « APPEL AUX 1520 »

L'idée du premier « Appel aux 1520 » est parti d'une initiative locale de l'UDMJC77 que la Fédération a souhaité développer sur l'ensemble du réseau. Il s'agit de **réunir les administrateurs des MJC** par département autour de plusieurs objectifs : proposer un espace de formation, favoriser la rencontre entre administrateurs, développer la connaissance et le sentiment d'appartenance au réseau, faire en sorte que les gens souhaitent continuer à se rencontrer et produire ensemble par la suite, tout cela dans un cadre convivial et porteur des valeurs du réseau.

Un important **travail de préparation** a eu lieu avec les Unions départementales de Seine-et-Marne, de l'Essonne et du Val-de-Marne et la Fédération départementale du Val-d'Oise, ainsi qu'avec des représentants des MJC ou structures affiliées de Paris, des Yvelines et des Hauts-de-Seine, afin de mobiliser les structures et d'adapter la forme de la rencontre aux réalités de chaque territoire.

La journée du 4 octobre a donc accueilli **120 administrateurs** issus de **40 associations**, sur 6 lieux différents (les départements de Paris, des Hauts-de-Seine et de Seine-Saint-Denis ont été regroupés dans un même lieu). Le bilan fait état d'une action pertinente, conviviale, répondant à un besoin de rencontre et de formation des élus, mais avec une trop faible participation liée principalement à des difficultés de transmission de l'information.

## LA FORMATION DES VOLONTAIRES

Les volontaires qui ont effectué leur mission d'intérêt général dans une MJC ont eu accès à un cycle de **formations civiques et citoyennes**. Une après-midi tous les mois ou deux, dans des lieux différents, pour découvrir le réseau, son action et ses valeurs.

En 2014, des thèmes comme les **valeurs de la République**, l'**ouverture au monde** ou le **droit à la culture** ont été abordés. Les séances ont été animées par des membres permanents de l'équipe fédérale et des partenaires comme l'Agence du Service civique ou le Réseau Éducation Populaire (REP).

Une séance a particulièrement marqué les volontaires : **la rencontre avec Marie José Chombart de Lawe**, le 4 mars. Résistante en Bretagne dès 1940, « Marie-Jo » est arrêtée, emprisonnée et déportée dans plusieurs camps de concentration. Témoin de l'horreur du nazisme, elle raconte aux volontaires son parcours, la façon qu'elle a

---

## LA FORMATION

eu de revenir à la vie et son engagement quotidien depuis la Libération. A la fin de son récit, les jeunes volontaires ont posé beaucoup de questions : à propos du sentiment éprouvé, de la rancœur, de la notion de responsabilité, des collaborateurs, des résistants... et Marie-Jo leur a répondu avec sa générosité habituelle. Avant de partir, elle répète : « à vous de prendre le relais à présent, à vous de transmettre tous les jours les valeurs de l'ouverture et de la tolérance ».

### Les valeurs de l'éducation populaire auxquelles adhère le réseau des MJC franciliennes.

La Laïcité, par Max Leguem, mardi 10 décembre 2013 au Centre d'animation Marc Sangnier

---

La Justice Sociale, par Max Leguem, mardi 7 janvier 2014 au Centre d'animation Marc Sangnier

---

L'ouverture au Monde, par Max Leguem, mardi 11 février au Centre d'animation Marc Sangnier

---

Présentation de l'Institut du Service Civique et témoignage de la résistante française Marie-José Chombart de Lauwe, mardi 4 mars au Centre d'animation Jean Verdier

---

### Les MJC, actrices responsables dans l'espace public.

Les valeurs de la République, par Bernard Teper, co-animateur du Réseau éducation populaire lundi 5 mai, au Centre d'animation René Goscinny

---

La vie associative, par Patrick Chenu, mardi 24 juin à la MJC Paris-Mercoeur

---

Les spécificités du territoire francilien, par Patrick Chenu, mercredi 10 septembre dans les nouveaux locaux de la Fédération à Montreuil

---

### La dimension éducative dans les MJC

L'éducation aux sciences et par les sciences, par Claude Bourquard, le 7 octobre à la Fédération régionale

---

Autour de la communauté éducative française, par Claude Bourquard, le 4 novembre à la Fédération régionale

---

Les MJC actrices du développement des territoires et de l'« Economie Sociale et Solidaire » programmée et remplacée par la participation des volontaires à la rencontre entre les MJC et les collectivités organisée le même jour à la MJC-FJT Les Hauts-de-Belleville

---

Un questionnaire d'évaluation du cycle de formation a été proposé aux volontaires en mai. La participation des volontaires à l'évaluation s'est prolongée par une invitation à la commission formation élargie du 19 mai : 9 personnes ont répondu présents. Le questionnaire et les discussions ont permis d'identifier deux positions et une problématique majeure :

- Les volontaires qui ont apprécié la formation, avec quelques bémols ou suggestions, et qui ont pu transposer ce qu'ils y ont appris par rapport à la compréhension des MJC et à la citoyenneté en général ; et ceux qui n'ont pas perçu le sens de cette formation ni le lien avec leur mission et s'attendaient plus à de la pratique qu'à du théorique. Tous néanmoins se rejoignent sur l'intérêt de ces moments de rencontres, d'échanges et de débats.
- La non-compréhension de ce qu'est le dispositif Service civique, que ce soit pour les volontaires eux-mêmes et/ou pour les structures accueillantes. Un certain nombre ne comprennent pas à quoi sert la formation et les MJC ne sont pas toujours facilitatrices pour les rendre disponibles et sensibles. Cette non-compréhension pose aussi la question de **la place du volontaire dans les équipes** : positionnement, rôle et reconnaissance.

**« Je n'attendais rien de particulier de cette formation, mais j'y ai découvert des thèmes forts qui ont été très enrichissants »**

Un volontaire

**« J'aurais apprécié plus de dialogue (...) afin de savoir ce qu'il se passe dans les autres lieux, d'échanger (...) et pourquoi pas de participer à un projet commun »**

Une volontaire



Les volontaires autour de Marie-Jo ©FRMJC-IdF

## LES COURS DONNÉS AU SEIN DES UNIVERSITÉS

La Fédération régionale est sollicitée pour intervenir au sein de formations universitaires. Max Leguem et Claude Bourquard sont tous deux intervenus sur des enseignements au sein du DUT Carrières Sociales de l'**IUT de Sénart** (UPEC) et de la Licence professionnelle Animation et Politique de la Ville de l'**université d'Orsay** (Université Paris-Sud).

---

# LE SUIVI

## DES ASSOCIATIONS ET DES PROFESSIONNELS

Le soutien, l'accompagnement et le contrôle des associations adhérentes



### LA REPRÉSENTATION AUPRÈS DES MJC PARTICIPATION AUX INSTANCES DES MJC

La Fédération régionale assure une **présence régulière** dans les Conseils d'administration et aux Assemblées générales des associations affiliées à travers ses élus associatifs et ses cadres qui ont délégation pour représenter la fédération. Cette présence est organisée grâce à un système centralisé de saisie et un planning partagé.

Pour l'année civile 2014, sur les 301 convocations reçues aux **Conseils d'administration** des MJC, la Fédération a été présente sur 154 d'entre eux, ce qui fait **51 % de participation**

Sur les 74 **Assemblées générales** pour lesquelles elle a été régulièrement convoquée, ses représentants ont participé à 60 d'entre elles, ce qui fait un **taux de participation de 81 %**

Au global, **cela fait une présence fédérale dans les instances des MJC de 57 %**

En 2013, elle était de 58 %, ce qui montre une constante par rapport à l'année passée

**La participation de la FRMJC-IdF aux instances des MJC :**

MJC	VILLE	CA	AG
<b>PARIS (75)</b>			
Club Recherche et Loisirs (CRL10)	Paris	6	1
MJC Mercoeur	Paris	5	1
MJC des Hauts de Belleville	Paris	6	1
Casdal 14	Paris	-	1
<b>SEINE-ET-MARNE (77)</b>			
UDMJC		1	1
M.L.C.	Cesson Vert-Saint-Denis	2	-
MJC Victor Jara	Champs-sur-Marne	3	1
MJC-CS G. Brassens	Champs-sur-Marne	1	-
MJC	Combs-la-Ville	3	1
MJC/MPT Camille Claudel	Lognes	2	1
MJC	Meaux	-	1
SCALA	Nemours	6	1
M.P.T.	Noisiel	4	1
MJC	Pontault-Combault	2	1
MJC André Philip	Torcy	2	1
Malt	Tournan-en-Brie	-	1
<b>YVELINES (78)</b>			
MJC	Bois-d'Arcy	-	1
MJC/MPT	Chatou	1	1
MJC Les Terrasses	Conflans-Ste-Honorine	-	1
MJC-MPT	La Celle-Saint-Cloud	1	-
CLC	Le Mesnil-Saint-Denis	2	1
MJC MPT Gérard Philipe	Les-Clayes-sous-Bois	4	1
MJC La Mérantaise	Magny-les-Hameaux	-	1
MJC Espace Soph'arts	Montesson	2	1
MJC-CS L'usine à Chapeaux	Rambouillet	2	1
MJC MPT	Sartrouville	7	1

# LE SUIVI

## DES ASSOCIATIONS ET DES PROFESSIONNELS

MJC	VILLE	CA	AG
<b>ESSONNE (91)</b>			
UDMJC		5	1
MJC-CS Centre Gérard Blotnikas	Chilly-Mazarin	1	-
MJC MPT Fernand Léger	Corbeil-Essonnes	1	1
MJC Espace Simone Signoret	Courcouronnes	-	1
MJC	Evry	-	2
MJC Cyrano	Gif-sur-Yvette	4	1
MJC Sud Essonne	Gironville	1	-
MPC/MPT Jean Vilar	Igny	5	1
Association Culture et Jeunesse	Juvisy-sur-Orge	1	1
MJC Le Studio	Limours	3	1
MJC	Marolles-en-Hurepoix	1	0
MJC Relief	Morangis	4	1
MJC Jacques Tati	Orsay	2	1
MJC	Palaiseau	1	1
MJC-CS	Ris-Orangis	9	1
MJC/MPT	Sainte Geneviève-des-Bois	1	1
MJC/MPT François Rabelais	Savigny-sur-Orge	2	1
MJC Bobby Lapointe	Villebon-sur-Yvette	5	1
Conseil des MJC-CS	Viry-Châtillon	-	1
MJC-CS Saint Exupéry	Viry-Châtillon	1	-
MJC-CS Maryse Bastié	Viry-Châtillon	5	1
MJC-CS Aimé Césaire	Viry-Châtillon	3	1
<b>HAUTS-DE-SEINE (92)</b>			
MJC de la Vallée	Chaville	-	1
MJC/MPT	Meudon-la-Forêt	1	-
MJC	Neuilly-sur-Seine	1	-
ECLA	Saint-Cloud	1	1
MJC/MPT	Ville-d'Avray	4	1

## LE SUIVI DES ASSOCIATIONS ET DES PROFESSIONNELS

MJC	VILLE	CA	AG
<b>VAL-DE-MARNE (94)</b>			
UDMJC		1	1
MJC/MPT		5	1
MJC/MPT La Haye aux Moines	Créteil	1	0
MLC Le Club	Créteil	-	1
MJC Madeleine Rébérioux	Créteil	7	1
MJC Village	Créteil	3	2
MJC Louis Lepage	Nogent-sur-Marne	5	1
<b>VAL-D'OISE (95)</b>			
FDMJC		5	1
BLC	Beauchamp	-	1
MLC	Montigny-lès-Cormeilles	2	0
La Briquetterie – MLC	Montmorency	1	1
MLC	Persan	-	1
MLC	Saint-Leu-la-Forêt	-	1
<b>NORD (59)</b>			
MJC	Croix	1	2

## PARTICIPATION AUX ÉVÉNEMENTS DES MJC

Présence de Caroline Garcia à l'inauguration **Radio Lezart** à Noisiel (77) et Claude Bourquard à celle de **Radio 240** à la MLC Claude Houillon de Cesson / Vert Saint Denis (77)

Claude Bourquard a également participé à l'inauguration de l'espace de coworking de la **MJC-CS Maryse Bastié de Viry-Châtillon** (91)

Patrick Chenu a participé à la restitution publique de l'étude pour la rénovation de la **MJC-FJT des Hauts-de-Belleville** (75) le 24 janvier

Caroline Garcia et la chargée de mission culture de la CMJCF rencontrent l'animatrice de la **MJC de Morangis** (91) pour parler du projet de Fabrique des utopies ordinaires 24 janvier 2014 à Morangis

Patrick Chenu s'est rendu au Festival « **Guinguettes et Compagnies** », porté par l'association Les Guinguettes de l'Yvette, qui regroupe les MJC et les villes de Chilly-Mazarin, Palaiseau et Villebon-sur-Yvette

Liste non-exhaustive

---

# LE SUIVI DES ASSOCIATIONS ET DES PROFESSIONNELS

## UNE ORGANISATION TERRITORIALE EN SOUTIEN

En juin 2014, l'Assemblée générale de la Fédération a voté une délibération posant les bases d'une **nouvelle organisation fédérale plus territorialisée**, basée sur des territoires de vie ou de projets, avec un découpage qui s'inspire de la réalité sociale et économique des associations. L'objectif est de rapprocher le suivi des professionnels, des associations et des collectivités des **enjeux locaux**, en gardant une double représentation entre élus associatifs et professionnels à tous les niveaux.

Cette organisation se présentait selon trois axes :

---

La création de postes de délégués territoriaux

---

Le suivi de chaque MJC par un administrateur fédéral

---

La création de référents thématiques

---

**Les délégués territoriaux**, directement rattachés à l'équipe fédérale, ont eu en charge à partir d'octobre le **suivi des professionnels fédéraux** (sans qu'il y ait un lien hiérarchique), **l'appui aux associations adhérentes**, **le lien avec les collectivités**, les opportunités de **développement local**, et le cas échéant, la possibilité d'assurer des **remplacements courts** dans le cas de vacances de direction fédérale.

Les contraintes budgétaires ont limité la création des cinq postes initialement prévus au redéploiement de trois postes de l'équipe permanentes de la Fédération, qui intervenaient déjà dans le suivi des associations : Claude Bourquard, Patrick Chenu et Max Leguem ont partagé la région en trois grands territoires, appuyés par un stagiaire de la formation CEPOP, Jean-Pierre Morvan.

Claude Bourquard :  
la Seine-et-Marne et l'Est de l'Essonne

---

Patrick Chenu :  
Paris, les Hauts-de-Seine et la Seine-Saint-Denis

---

Max Leguem : le Val-de-Marne, l'Ouest de l'Essonne  
et le sud des Yvelines

---

\*Les MJC qui ne figurent pas dans ces territoires ont bénéficié d'un suivi au cas par cas.

Les participations aux séminaires, aux Conseils d'administration et aux Assemblées générales ont été régulières (cf. participation aux instances des MJC) en alternance avec celles des administrateurs fédéraux, même si parfois il a fallu faire des choix dans les représentations en raison de la simultanéité des instances.

En complément de ce travail de représentation de la fédération régionale, **les délégués territoriaux ont accompagné les professionnels** sur les problématiques spécifiques de leurs associations sur le plan administratif, économique et éducatif. Voici leurs interventions :

---

Bois d'Arcy (78), dans le cadre d'un accompagnement technique

---

Bonneuil-sur-Marne (94), dans le soutien à l'association

---

Corbeil-Essonnes (91), sur le projet de cuisine

---

Créteil (94), accompagnement des quatre MJC pour la mise en place du quotient familial

---

Evry (91), dans le cadre de la dissolution de la MJC

---

Champs-sur-Marne (77), en accompagnement de la direction

---

Igny (91) en soutien dans la recherche de financement pour le projet Hôtel Europa

---

Le Mesnil-Saint-Denis (77), dans le cadre du comité de pilotage

---

Limours (91), en soutien au poste de direction

---

Morangis (91), pour un accompagnement de la professionnelle

---

---

Nemours (77) pour un accompagnement administratif et un soutien technique

---

Nogent-sur-Marne (94) pour l'accompagnement et le soutien au conseil d'administration et dans les négociations avec la ville

---

Orsay (91), dans le cadre de la négociation avec la ville pour la future maison Tati

---

Paris (14<sup>e</sup>), en soutien à l'association

---

Paris (20<sup>e</sup>), en soutien à l'association

---

Ris-Orangis (91), pour un soutien administratif

---

Sainte-Geneviève-des-Bois (91), pour un travail sur les statuts

---

Torcy (77), pour un accompagnement technique

---

Gif-sur-Yvette (91), dans le cadre de la réflexion sur la mise en place d'une convention tripartite

---

Villebon-sur-Yvette (91), dans le cadre d'un diagnostic et du suivi des professionnels

---

Viry-Châtillon (91) : Pour le Conseil des MJC dans le cadre d'un accompagnement stratégique et des relations avec la collectivité, la MJC-CS Aimé Césaire pour un accompagnement technique

---

**Pour ce qui est du lien aux collectivités**, les élections municipales en mars ont entraîné beaucoup d'alternances ou de changements, ce qui a nécessité d'organiser des rencontres avec les nouvelles équipes dans les villes. Ainsi les délégués territoriaux ont rencontrés les mairies de Chilly-Mazarin (91), de Conflans-Sainte-Honorine (78), de Créteil (94), de Gometz-le-Chatel, de Gironville-sur-Essonne, de Grigny et de Juvisy-sur-Orge (91), de Lognes (77), du Mesnil-Saint-Denis (77), de Montmorency (95), de Nogent sur Marne et d'Orly (94), d'Orsay (91), de Paris, de Sainte-Geneviève-des-Bois (91), de Torcy (77), de Viry-Châtillon (91) ainsi que la Communauté de Communes de la Vallée de l'Ecole (91).

**Pour le développement de nouvelles associations**, les délégués territoriaux ont travaillé à la création des MJC de Gometz-le-Châtel, au transfert de la MJC Sud-Essonne à Gironville-sur-Essonne, à un projet d'agro-écologie urbaine à Ris-Orangis, à un projet de développement à Moret-sur-Loing et à l'intégration d'un nouvel équipement dans le cadre du marché public pour la gestion des Centres d'animation du 13<sup>e</sup> arrondissement de Paris.

Les délégués territoriaux ont également assuré le suivi des missions des stagiaires de la formation CEPOP sur leurs territoires.

Enfin, Max Leguem a assuré le **remplacement temporaire** de la direction de la MJC-CS Aimé Césaire de Viry-Châtillon (91) au début de l'année 2014 avant embauche d'un directeur remplaçant et nomination du directeur titulaire.

# LE SUIVI

## DES ASSOCIATIONS ET DES PROFESSIONNELS

### UNE FÉDÉRATION EMPLOYEUR

#### LE PAYSAGE DE L'EMPLOI EN 2014

##### L'établissement principal

**Pour la troisième année consécutive, la Fédération a recruté des directeurs.** Ainsi, un salarié a été embauché pour le poste de Direction de la MJC des Clayes-sous-Bois (78) et un autre salarié sur le poste de Direction de la MJC-CS Aimé Césaire à Viry-Châtillon (91).

Une nouvelle fois, le choix privilégié pour ces recrutements fédéraux a été la promotion de salariés associatifs

Une Directrice-adjointe à la MJC du Mesnil-Saint-Denis a également été recrutée. Cette fois-ci, il s'agissait d'un recrutement externe.

	Nombre de postes	Nombre de salariés embauchés	Nombre de salariés ayant quitté les effectifs (démission, licenciement, retraite...)	Nombre de salariés ayant changé de poste (mouvement des personnels)	Nombre de postes créés	Nombre de postes perdus
Directeurs	53	2 salariés associatifs	7 (dont 2 fins de CDD, 2 démissions et 1 décès)	4	0	2
Directeurs adjoints	9	1	1	0	0	1
Personnels rattachés au siège fédéral	17 dont 3 Directeurs en attente de retour dans une MJC et 2 salariés embauchés en CDD pour la réalisation des travaux à la FRMJC	4 dont 2 salariés embauchés en CDD pour la réalisation des travaux à la FRMJC	4 dont 1 démission et 1 fin de CDD	0	2 postes de délégués territoriaux en remplacement des postes de Directeur du Développement et de Directeur des projets CST, ESS	0
Personnels de la Cyberbase	4	1 emploi d'avenir	1	-	-	-
<b>Total</b>	<b>83</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

**Les établissements secondaires**

Le Centre d'animation  
René Goscinny (13<sup>e</sup>)



	Nombre de postes	Nbre de salariés embauchés en 2014
Directeur	1	-
Personnels permanents	6	1
Animateurs-techniciens	27	-

Le Centre d'animation  
Pôle Simon Lefranc (4<sup>e</sup>)



	Nombre de postes	Nbre de salariés embauchés en 2014
Directeur	1	-
Personnels permanents	5	1
Animateurs-techniciens	21	-

Le Centre d'animation  
Montparnasse (14<sup>e</sup>)



	Nombre de postes	Nbre de salariés embauchés en 2014
Directeur	1	-
Personnels permanents	4	2
Animateurs-techniciens	7	-

# LE SUIVI

## DES ASSOCIATIONS ET DES PROFESSIONNELS

### L'ACCOMPAGNEMENT DES ASSOCIATIONS EMPLOYEURS

#### Le conseil aux associations et l'accompagnement des professionnels

La Fédération a accompagné les directeurs et les associations dans **leurs relations avec le personnel** et dans l'anticipation des questions RH en 2014.

#### Le conseil aux associations et accompagnement des bénévoles en cas de changement de direc- teurs, directeurs adjoints ou autre personnel

Le Conseil d'administration de la Fédération du 7 octobre 2013 a décidé la création d'une **commission sur les règles du Mouvement**, compte tenu des difficultés à faire vivre le mouvement annuel des personnels, de l'inexistence de règles formalisées et écrites régissant cet instrument, de l'existence de fonctionnements différents selon les associations et les collectivités, et plus largement, de la méconnaissance du principe, des avantages et des modalités du Mouvement de la part des professionnels, des associations et des collectivités.

La commission a eu pour mission de travailler à la **formalisation de règles acceptées par tous** concernant le mouvement annuel des personnels fédéraux.

Elle est composée du Président de la Fédération régionale, de la Vice-présidente, d'un administrateur, du Secrétaire du comité d'entreprise, des délégués syndicaux, d'un président de MJC, du Directeur régional et de la Directrice des ressources humaines et de la formation.

La commission sur les règles du mouvement qui s'est réunie les 30 janvier et 07 février 2014 a donc fait la **proposition d'un texte** qui a été mis en débat au comité d'entreprise du 14 février 2014, amendée et **adoptée à la majorité** lors du Conseil d'administration du 17 février 2014.

En 2014, la Fédération a ainsi accompagné les mises en postes de **4 directeurs** et une **directrice adjointe** et le **remplacement temporaire** d'un directeur.

#### Conseil en législation sociale

Le pôle RH est régulièrement saisi par le réseau (directeurs et administrateurs) sur des **questions juridiques** qui touchent à la fois des aspects conventionnels, de paie ou de droit du travail.

Aussi, la Fédération a soutenu en 2014, **une vingtaine de MJC** sur des situations particulières allant de simples conseils (durée du travail, analyse des contrats de travail, procédure d'embauche, ...) à l'accompagnement de situations plus complexes comme des conflits sérieux avec des personnels ou même des dossiers prud'homaux. Les MJC de Champs-sur-Marne, Tournan-en-Brie (77) et Créteil Village (94) ont ainsi pu être accompagnées parmi d'autres.

#### Une complémentaire santé obligatoire dans toutes les MJC ?

La loi du 14 juin 2013 de sécurisation de l'emploi, conformément à l'Accord national interprofessionnel (ANI) du 11 janvier 2013, **généralise la couverture complémentaire santé à tous les salariés** à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016. Comment notre réseau s'empare-t-il de ces questions ? Pour préparer le travail à mener auprès des MJC, qui se poursuivra en 2015, Charles Henry, Vice-président de la Fédération, a participé aux « 24 heures pour une alternative mutualiste », organisés le 28 octobre 2014 à Lons-le-Saulnier par l'Union Nationale Alternative Mutualiste, regroupement de mutuelles interprofessionnelles et de mutuelles d'entreprises.

## LE VOLONTARIAT DANS LE RÉSEAU DES MJC LE SERVICE CIVIQUE

La Fédération régionale est engagée dans le dispositif Service civique depuis **octobre 2010** via la CMJCF.

Les MJC en Ile-de-France peuvent donc accueillir des volontaires et leur permettre de vivre une **expérience citoyenne**, en découvrant l'univers des MJC et leurs actions sur le terrain.

La Fédération aide les associations à élaborer la mission. Elle assure le suivi administratif des jeunes volontaires et des professionnels en charge du tutorat jusqu'à la fin de mission.

**44 volontaires** ont été mis à disposition des associations en 2014, dont 25 nouveaux arrivants.

Après 3 ans de travail sur la mise en œuvre du dispositif et le suivi des volontaires, **Laura Fruchet**, qui terminait sa formation en alternance à la Fédération, a passé la main à Michel Perret en septembre 2014.

Avant son départ, Laura a laissé une jolie trace de son implication dans les projets de volontariat, en coordon-

nant la réalisation d'un film qui fait la promotion du Service civique dans les MJC. Elle a invité d'anciens volontaires, de parcours et d'horizons différents, à partager leur expérience au sein du réseau grâce à des témoignages croisés. Le film est disponible sur [www.mjcidf.org](http://www.mjcidf.org) et sur YouTube.

## LE VOLONTARIAT INTERNATIONAL

Suite à l'obtention en 2013 de **l'agrément Service Volontaire Européen** par la Fédération régionale, une jeune volontaire a été accompagnée en 2014 pour un départ à Séville en avril 2015.

Des travaux autour du SVE se poursuivent dans les départements, comme **en Essonne** : jeudi 9 octobre, Laura Fruchet assistait à une journée d'information sur le SVE à la MJC-CS Aimé Césaire à Viry-Châtillon (91) co-organisée par la MJC de Corbeil-Essonnes, la DDCS de l'Essonne, Association Alors On Le Fait, l'Association Jeunes pour le Monde, l'Association Itinéraire International, le BIJ d'Étampes et la DRJCSC d'Île-de-France.

Les Centres d'animation parisiens gérés en direct par la Fédération régionale (Pôle Simon Lefranc, Montparnasse et Goscinny) ont accueilli et accompagné en 2014 **cinq personnes** en **volontariat européen franco-allemand** (VEFA).



---

# LE SUIVI

## DES ASSOCIATIONS ET DES PROFESSIONNELS

### LES SERVICES AU RÉSEAU

#### L'ANTENNE MULTIMÉDIA

En 2014, l'antenne multimédia a continué à se développer. Les services et les recettes auprès des associations du réseau ont augmenté de **22,5% par rapport à 2013**.

L'antenne multimédia touche dorénavant **68 associations différentes**. Parmi les nouvelles on retrouve la MJC Créteil Club (94) et la MLC de Montmorency (95).

##### Les services de l'Antenne Multimédia :

- Le service gratuit « conseil, hotline, audit, formation interne » pour les associations affiliées,
- Le service payant « gestion de parc informatique, logiciel des adhérents GESTMJC et formation personnalisée » pour les associations affiliées ou non. Pour ce service, l'Antenne répond aux sollicitations extérieures,
- La gestion de la Délégation du service public de la Cyberbase de Neuilly-Sur-Marne.

L'antenne multimédia emploie six postes à temps-plein : deux postes pour la gestion des services et quatre postes permanents à la Cyberbase.

En 2014, l'Antenne multimédia a été essentiellement sollicitée dans les domaines suivants :

---

Le logiciel base des adhérents GESTMJC :  
**68 associations utilisent GESTMJC dont 9 hors Ile-de-France**

---

Le contrat de maintenance informatique :  
**29 associations nous font confiance pour la gestion de leur parc informatique**

---

La formation personnalisée de bénévoles et de professionnels : **51 personnes formées**

---

Mise en place d'un Audit important auprès de l'association du CRL10

---

Installation informatique (câblage, armoire de brassage) et gestion téléphonique des nouveaux locaux de la Fédération

---

L'Antenne n'a pas pris de renfort pendant la période habituelle - de mai à juillet pour répondre à la demande importante des associations pour la mise à jour de leur base de données - à cause de contraintes liées au déménagement de la Fédération et au manque de temps disponible pour former cette personne.

##### Les services se développent de plus en plus en dehors de l'Ile-de-France.

L'antenne multimédia a été sollicitée cette année par deux associations en région Centre, la MJC Ronceray au Mans et la MJC Olivet; deux autres en région Rhône Alpes, la MJC Monplaisir, et l'Agglomération de Pontoise. Dans ces deux régions, la demande de services est très forte.

### LES ÉTUDES

- En mars 2014, Max Leguem est venu en renfort de la **MJC-CS Aimé Césaire** à Châtillon (91) pour l'élaboration, la négociation et la rédaction de son projet social / diagnostic de territoire.
- En juin, Max Leguem, Christelle Deparpe et Olivier GARDELLI ont réalisé un travail de diagnostic pour la **MJC de Villebon-sur-Yvette** (91).
- Depuis octobre 2014, Claude Bourquard travaille sur les aspects éducatifs des projets d'agro-écologie urbaine et particulièrement sur le lien entre ces projets et les habitants des quartiers d'implantation. Ce travail s'inscrit dans les **politiques agricoles et éducatives** du Conseil régional. Il vient compléter les travaux de la Fédération sur les problématiques de santé, d'alimentation, d'environnement et de lien social qui sont menées par les MJC dans des projets comme les **jardins partagés** ou les **cuisines collectives**.

## LA CARTE ADHÉRENT MJC IDF

La Carte Adhérent MJC IdF est un **objet commun** proposée aux associations affiliées comme un service inclus dans l'adhésion.

Auparavant « carte Arlequin », la carte Adhérent s'est transformée en 2014. Elle a été rebaptisée pour favoriser l'identification du réseau FRMJC-IdF et l'appartenance des associations d'Éducation populaire et de leurs adhérents à ce réseau. Le visuel de la carte rappelle qu'une adhésion permet de participer au projet de la structure grâce au slogan : « **Voter à l'A.G. c'est participer au projet !** ».

Localement, la carte Adhérent MJC-IdF justifie de l'adhésion à l'association, de l'inscription à une activité ou à un stage en particulier. Elle peut aussi attester d'une démarche bénévole au sein d'une structure.

Toute l'année, la carte Adhérent MJC IdF apporte à son détenteur :

- Un **tarif préférentiel pour tous les spectacles des MJC en Ile-de-France** (hors tarif unique sur la structure). Cet avantage a été renforcé par la motion adoptée à l'Assemblée générale de la Fédération le 14 juin 2014.
- Différents **avantages locaux**, en fonction des partenariats que les associations peuvent mettre en place : par exemple, des réductions dans les autres centres artistiques et culturels du territoire, auprès de commerçants locaux...

Afin de faciliter la compréhension de cet outil par les équipes locales et par les porteurs de la carte, une affiche explicative a été réalisée et diffusée pour affichage dans les structures.

En 2014, plus de **52 000 cartes** ont été distribuées par une soixantaine d'associations, soit deux tiers du réseau qui utilise la carte.



Fédération Régionale  
des MJC en Ile-de-France

**TARIF PRÉFÉRENTIEL  
À TOUS  
LES SPECTACLES  
DES MJC  
DU RÉSEAU**

Les Maisons des Jeunes et de la Culture en IDF c'est :  
95 associations, 78 910 adhérents,  
4 000 bénévoles 1 520 élus,  
465 000 franciliens, 41% de - 26 ans.

[www.mjcidf.org](http://www.mjcidf.org) |  @FRMJC\_IdF |  frmjc

# LE SUIVI

## DES ASSOCIATIONS ET DES PROFESSIONNELS



Public et compagnies à Conflans

## LES MJC MARQUENT L'HISTOIRE

### LES ANNIVERSAIRES DES MJC, ÇA SE FÊTE !

En 2014, plusieurs associations ont fêté l'anniversaire de leur création. L'anniversaire d'une MJC est toujours un moment particulier.

#### MJC Courcouronnes

Le 10 janvier la MJC de Courcouronnes a fêté ses **40 ans** le temps d'une soirée festive et musicale.

#### MJC-MPT François Rabelais de Savigny-sur-Orge

Samedi 3 mai, la MJC-MPT François Rabelais de Savigny-sur-Orge, lançait les festivités autour de ses 50 ans. Des interventions théâtrales et un grand concert ont rythmé la soirée. Une exposition rétrospective avec affiches, photos et vidéos d'archives a été proposée pendant une semaine. Une **plaquette spéciale 50 ans** a été publiée, proposant des points de repères dans l'histoire de l'association.

#### MJC L'Oreille Cassée à Combs-la-Ville

Samedi 14 juin, la MJC de Combs-la-Ville a réuni au Parc Chaussy tous les acteurs et partenaires qui ont fait son histoire pour fêter ses **50 ans** autour d'une exposition, de spectacles, concerts, animations, et d'un village associatif.

#### MJC Conflans

Pour les **50 ans** de la MJC Conflans, les festivités ont commencé par une carte blanche de la Ville les 30 et 31 août lors du week-end de clôture des Scènes d'Été.

Puis, le 20 septembre, la MJC a organisé une grande journée avec fanfare, pique-nique géant, expos, manège, spectacles tout public, concerts, impros théâtrales et un grand feu d'artifice.

#### MJC Villebon

C'est lors d'un week-end de novembre (7-8-9) que la MJC de Villebon-sur-Yvette a fêté les **10 ans de la salle et des studios** de répétitions Bobby Lapointe : concerts et spectacles ont réunis adhérents, partenaires et amis pendant 3 jours.

#### Ma France à Moi



Enfin, en 2014, la Fédération régionale a été mandatée par la MJC Fernand-Léger de Corbeil-Essonnes et par ARCADI pour porter le travail d'édition du **film anniversaire des 50 ans de la MJC de Corbeil-Essonnes** (en 2013) chez l'Harmattan Vidéo. Ce film a été réalisé par Julie Bonan et les adhérents de la MJC, avec l'aide du dispositif

**Passeurs d'Images**, coordonné en Ile-de-France par ARCADI. Il a la particularité d'être accessible aux personnes en situation de handicap sensoriel (SME et AD). Le DVD est en vente ([www.mjcidf.org](http://www.mjcidf.org)).



Le parc de la MJC de Conflans en fête



Exposition rétrospective à Savigny



Ateliers en plein air à Combs



Public et compagnies à Combs



Carnaval dans les rues de Savigny

# LE SUIVI

## DES ASSOCIATIONS ET DES PROFESSIONNELS



Affiche de la MJC de Limeil-Brévannes (années 1990)  
© Archives départementales du Val-de-Marne

### PÔLE DE CONSERVATION DES ARCHIVES DES ASSOCIATIONS DE JEUNESSE ET D'ÉDUCATION POPULAIRE

#### La valorisation des archives des MJC et de la FRMJC-IdF

Le déménagement des locaux des Batignolles a rendu nécessaire le **traitement des archives** qui étaient entreposées à la cave. Nathalie Toutain et Alain Roch ont entrepris cette épreuve, avec les conseils de Gaëtan Sourice, archiviste du Pôle de conservation des archives des associations de Jeunesse et d'Éducation populaire (Pajep), qui accompagne les associations nationales dans le dépôt de leurs fonds aux Archives du Val-de-Marne et aux Archives nationales.

Ils ont fait un premier tri des **70 cartons** de documents qui ont été déposés aux archives du Val de Marne le 7 mai 2014.

Afin que ce patrimoine soit vivant et accessible à tous, le Pajep organise des expositions, des journées d'études, des colloques, ... Il rassemble six partenaires soucieux de sauvegarder, classer et valoriser les archives du secteur de la Jeunesse et de l'Éducation populaire : le ministère chargé de la Jeunesse et de l'éducation populaire avec le concours du Fonjep, le ministère chargé de la Culture, le Conseil général du Val-de-Marne, les Archives nationales, les Archives du monde du travail et l'Adajep (Association des déposants aux archives de la jeunesse et de l'éducation populaire).

Pour permettre le traitement de ses archives, la Fédération régionale a signé une convention avec le Fonjep contribuant à ce que le Pajep **recrute un archiviste**, Valère Millot, pour une mission de trois mois afin de les classer et de les valoriser. A noter que les archives des MJC en Île-de-France représentent près de cent mètres linéaires et sont l'un des premiers fonds du Pajep avec un premier dépôt en 1998. Le travail reste à finaliser et donnera lieu à une valorisation régionale.

**« Cette mission m'a permis non seulement de continuer ma professionnalisation dans mon métier mais aussi de me rendre compte qu'en archives on ne peut lutter contre le temps. »**

Valère Millot, archiviste au Pajep

#### Regard du Pajep sur l'histoire des MJC du Val-de-Marne

Alain Roch, ancien directeur régional de la Fédération, est intervenu le 29 janvier dans le cadre d'une table ronde intitulée « **Les maisons des jeunes et de la culture dans le Val-de-Marne** » organisée par Itinéraires et histoire ouvrière en Val-de-Marne avec le soutien du PAJEP. De nombreuses MJC du département avait fait le déplacement. Caroline Garcia y a représenté la Fédération régionale.



Radio Loco, MJC Savigny (années 1990)  
© MJC MPT François Rabelais Savigny

# CONCLUSION

**J'espère que ce rapport annuel 2014 vous aura donné un aperçu, bien que forcément partiel, de l'action des MJC en Île-de-France durant cette année qui fut intense et qui a vu la Fédération continuer à se transformer, s'outiller et se préparer pour l'avenir tout en s'emparant des enjeux du moment.**

Que de chemin parcouru en un an! Nous avons quitté les Batignolles, siège social un peu étroit, pour un lieu lumineux à **Montreuil**, fourmillant de vie, de rencontres, de formations et d'échanges, au service du réseau et de son développement.

Un changement de présidence aussi, avec l'élection de **Jorge Araniz-Marillan**, qui conduit la politique fédérale depuis le départ de Vincent Vennin à l'étranger pour raisons professionnelles.

Une politique qui s'appuie sur la volonté de **faire vivre des lieux de co-élaboration**, en créant des commissions largement ouvertes à toutes les forces du réseau.

Une politique animée par la conviction que c'est dans notre modèle singulier de **relation tripartite entre une association locale, une ville et la Fédération** que réside la force de notre projet. C'est en conjuguant l'action de cadres éducatifs de haut niveau et l'engagement de bénévoles militants que nous réussirons à faire des MJC de véritables biens communs d'un territoire, à même de relever les défis éducatifs, culturels et sociaux du vingt-et-unième siècle.

**Ce pari sur l'avenir, nous l'avons engagé en mettant la formation au centre de notre développement.**

Avec le lancement à l'automne de la première formation de l'Éducation populaire, concrétisation du partenariat avec l'Université Paris-Est Créteil et fortement soutenu par Uniformation, les MJC se sont dotées pour la première fois depuis 2003 d'un outil de formation initiale de niveau bac+5, dans laquelle les professionnels du réseau interviennent à parité avec leurs homologues universitaires. Ce sont dix-sept stagiaires, anciens volontaires, bénévoles ou professionnels du réseau et des étudiants, qui sont mis en situation sur le terrain. Dix-sept praticiens-chercheurs au cœur de notre stratégie de renouvellement des cadres.

**Quinze jours plus tard résonnait le premier « Appel aux 1520 »**, en hommage au nombre d'élus associatifs des MJC en Ile-de-France invités à se rencontrer par département, pour se former, échanger et mieux se connaître.

Cette première édition, riche d'enseignements, nous a amené à réfléchir nos contenus de formations des bénévoles, à penser les modalités d'accueil et à expérimenter de nouveaux temps, à leur initiative, comme les Tempo, temps d'échange, de mutualisation, de production et d'organisation, qui vont voir le jour en juillet 2015.

**Troisième pilier de notre modèle, les collectivités locales** ont été au cœur de la seconde rencontre avec les MJC, en décembre, sur le thème des droits culturels et des biens communs. Ce rendez-vous a permis de débattre de la revisite de nos projets associatifs sous ces deux angles afin de poursuivre des ambitions communes :

le renforcement de la citoyenneté et le partage de la valeur ajoutée de l'action associative sur les territoires. En vue d'une troisième édition, il nous faut en développer l'audience et la portée auprès des collectivités. Nous imaginons pour cela travailler avec une association régionale d'élus.

**Deux mille quatorze a également été une année de transformations importantes pour l'équipe permanente de la Fédération.** Patricia Bontemps et Cintia Reis Rocha ont remplacé à l'administration Nathalie Toutain et Cécile Binder, parties vers d'autres aventures professionnelles. Dans cette période où l'urgence semble vouloir devenir la norme, nous avons travaillé pour rendre cette administration plus efficace et plus réactive.

**Dans le suivi de terrain des associations, des professionnels et des collectivités**, Claude Bourquard, Max Leguem et moi-même avons endossé à l'automne les rôles de délégués territoriaux, assurant un suivi renforcé des MJC (puisque nous n'étions que deux auparavant). Nous avons fait le constat d'un besoin essentiel de soutien et de solidarité entre associations et entre professionnels, et la nécessité pour les villes, s'il fallait encore la démontrer, d'avoir des interlocuteurs incarnant la Fédération et ses apports concrets. Evidemment, ce redéploiement de trois postes préexistants n'a pas suffi à couvrir tout le territoire. Il en aurait fallu cinq, en nous dégageant d'autres responsabilités. Des impasses ont dû être faites et cela nous amène, dans ce contexte budgétaire extrêmement difficile, à porter un regard différent sur **notre organisation, afin de la rendre plus horizontale, plus en coopération et plus en proximité.**

L'action d'une fédération régionale, qui porte avant tout sur le sens, se doit d'articuler passé et avenir, inscription dans une histoire, celle des MJC et de l'Éducation populaire, et réflexion prospective sur ce que seront ou devront être les MJC de demain. Le travail sur les archives, les colloques et les commémorations des anniversaires nous font conjuguer en permanence ces deux temps. L'occasion de préparer 2015 et ses grands rendez-vous : les Journées régionales d'études (mars) et la Convention nationale des MJC de Strasbourg (octobre).

**Tout cela ne saurait exister sans les femmes et les hommes qui portent ce projet d'Éducation populaire par leurs actions et leurs convictions**, et si nous parlons ici du bilan d'une institution, la FRMJC-IdF, et de son réseau d'associations, nous ne saurions terminer sans remercier les bénévoles, les professionnels et les élus qui concourent jour après jour au développement des MJC dans la région.

Si l'Éducation populaire est une attitude où le sensible et le raisonné se conjuguent en permanence tant au niveau personnel que collectif, alors c'est ce que nous avons tenté de faire durant une année, modestement mais avec détermination, en animant ce réseau de 91 MJC au service des franciliennes et des franciliens.

**Patrick Chenu,  
Directeur de la FRMJC-IdF**



---

Fédération Régionale  
des MJC en Ile-de-France

---

**FÉDÉRATION RÉGIONALE  
DES MAISONS DES JEUNES  
ET DE LA CULTURE  
EN ILE-DE-FRANCE**

---

65 rue Voltaire  
93100 Montreuil

---

Tél.: 01 49 72 51 90  
contact@mjcidf.org

---

[www.mjcidf.org](http://www.mjcidf.org)



Affiliée à la Confédération des MJC de France.  
Agrément Jeunesse Éducation populaire n°75-750.  
Organisme de formation n°11752021875.