



# Assemblées Générales du 29 juin 2019

**Fédération Régionale des  
Maisons des Jeunes et de la Culture  
en Ile-de-France**



# BIENVENUE

## OUVERTURE DES TRAVAUX

- Mme Nadine LOPES, adjointe au maire de Pontault-Combault
- Mme Colette LOISEAU, présidente de la MJC Boris Vian
- Mme Carole SPRANG, présidente de la FRMJC-IdF



# DÉROULÉ

## PROGRAMME DU MATIN

- 10 h – 11 h Assemblée générale extraordinaire
- 11 h 00 – 11 h 30 Votes AGE
- 12 h 45 Proclamation des résultats des votes et clôture de l'AGE
- 13 h 00 – 14 h 15 Déjeuner



# DÉROULÉ

## PROGRAMME DE L'APRÈS-MIDI

- 12 h 00 – 13 h 00 Bilan de l'année 2018 (partie 1)
- 13 h 00 – 14 h 15 Déjeuner
- 14 h 30 Bilan de l'année 2018 et perspectives (partie 2)
- 15 h 30 Présentation du projet « La MJC a changé ma vie !
- 16 h 00 Renouvellement du CA
- 16 h 30 Votes AGO
- 17 h 30 Proclamation des résultats



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

## POURQUOI UNE AGE ?

- Carole SPRANG, *présidente de la FRMJC-IdF*



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

## PRÉSENTATION DES TRAVAUX DE LA COMMISSION MONTESQUIEU

- Charles HENRY, *administrateur bénévole*
- Camille KHAIRALLAH, *professionnelle*



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

## MODIFICATIONS PROPOSÉES AUX TEXTES RÉGLEMENTAIRES

- Patrick CHENU, *directeur régional*



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

## CINQ BLOCS ET NEUF RÉOLUTIONS

- Pour une gouvernance plus inclusive (3 votes)
- Pour une meilleure prise en compte des enjeux de société (1 vote)
- Pour appuyer le développement de la FRMJC-IdF (2 votes)
- Actualisation des textes (2 votes)
- Poursuite des travaux (1 vote)





# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE OUVERTURE

- Carole SPRANG, *présidente de la FRMJC-IdF*



# BILAN DE L'ANNÉE 2018

## RAPPORT MORAL

- Carole SPRANG, *présidente de la FRMJC-IdF*



# BILAN DE L'ANNÉE 2018

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

- Patrick CHENU, *directeur régional de la FRMJC-IdF*



# LA FRMJC-IDF EN BREF

## LES MJC AFFILIEES

ADHÉRENTES  
À LA FRMJC-IDF



74

ASSOCIATIONS

### PORTRAIT DES MJC EN ÎLE-DE-FRANCE

702

MOYENNE D'ADHÉRENTS  
DANS UNE MJC

287

JEUNES  
DE MOINS DE 26 ANS

4212

PERSONNES BÉNÉFICIAIRES  
DES ACTIONS D'UNE MJC

### Des grosses et des petites maisons ?

25% des maisons ont moins de 400 adhérents

25 % des maisons ont plus de 952 adhérents

50 % des maisons ont moins de 575 adhérents

CES ASSOCIATIONS GÈRENT 82 ÉQUIPEMENTS SUR LE TERRITOIRE FRANCILIEN

LA FÉDÉRATION  
GÈRE EN DIRECT  
5 ÉQUIPEMENTS



4

CENTRES  
PARIS ANIM'

1

ESPACE  
PARIS JEUNES  
OLYMPIADES



# LA FRMJC-IdF EN BREF ADHÉRENTS, USAGERS ET FORCES VIVES

- 54 567 adhérent.e.s
- 327 400 francilien.ne.s bénéficient de l'action d'une MJC
- dont 134 000 jeunes de moins de 26 ans
- 2 300 bénévoles
- 1 850 professionnel.le.s
- 1 420 élu.e.s associatifs



# LA FRMJC-IDF EN BREF

## LES PARTENAIRES

Conventionner avec la FRMJC-IdF, c'est mobiliser l'ingénierie d'un réseau au service d'un projet local

### LES COLLECTIVITÉS ET ASSOCIATIONS PARTENAIRES

---

30

VILLES

18

ASSOCIATIONS

PARTENAIRES DIRECTS DE LA FRMJC-IDF  
AUPRÈS DESQUELLES INTERVIENNENT  
NOS CADRES ÉDUCATIFS.



# BILAN DE L'ANNÉE 2018

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

- Franck ESVAN GAUTIER, *directeur des ressources humaines*



# LA FRMJC-IdF EN BREF

## LES SALARIES

### LE PAYSAGE DE L'EMPLOI EN 2018

#### Quelques chiffres

AU 31 DÉCEMBRE 2018  
LA FÉDÉRATION RÉGIONALE  
EMPLOYAIT

158  
PERSONNES

= 96,22

ETP  
(ÉQUIVALENTS  
TEMPS PLEIN)

DONT > 70  ET 88 

54 AU SEIN DE L'ÉTABLISSEMENT  
PRINCIPAL

104 DANS 6 ÉTABLISSEMENTS  
SECONDAIRES<sup>1</sup>

153 ONT UN CONTRAT À DURÉE INDÉTERMINÉE, 3 ONT UN CDD





# LA FRMJC-IdF EN BREF

## LES SALARIES

### LE PAYSAGE DE L'EMPLOI EN 2018

---

11

PERSONNES AU SIÈGE  
DE LA FÉDÉRATION  
(6 hommes, 5 femmes dont une  
en congé parental d'éducation)

43

PERSONNELS D'ENCADREMENT  
ÉDUCATIFS CONSTITUÉS PAR :

- 37 Directeur·rice·s (22 hommes, 15 femmes)
- 1 Responsable d'équipement (1 femme)
- 5 Directeur·rice·s adjoint·e·s (1 homme, 4 femmes)

### LES ÉTABLISSEMENTS SECONDAIRES

---

**6 directeurs (dont un en CDD de remplacement)**

**11 personnels administratifs**

**15 animateur·rice·s permanent·e·s**

**72 animateur·rice·s technicien·ne·s**



# BILAN DE L'ANNÉE 2018

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

- Max LEGUEM, *directeur de la formation cadre de l'éducation populaire*



# L'INGÉNIERIE CEPOP

## LA FORMATION DE CADRES DE L'ÉDUCATION POPULAIRE

- Promotion 2016/2018 : **100 % d'insertion dans l'emploi** 6 mois après la sortie. Sur 16 stagiaires ayant suivi toute la formation : 12 certifiés, 15 diplômés
- Des perspectives de développement d'un **CQP** à partir du référentiel métier
- Une réflexion sur la loi sur la formation pour penser l'avenir



# BILAN DE L'ANNÉE 2018

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

- Graziana LUCARELLI, *animatrice réseau volontariat et international*



# LE PILOTAGE SERVICE CIVIQUE VOLONTAIRE

## Les volontaires accueilli.e.s

EN 2018  
LA FÉDÉRATION A ACCUEILLI

104

VOLONTAIRES DONT 57 ONT DÉMARRÉ LEUR  
MISSION EN 2017 ET 47 EN 2018.

PARMI LEURS PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES :

48%



ET

52%



# 38 STRUCTURES

Six MJC ont accueilli en 2018 un.e  
volontaires pour la première fois.

ce qui représente

**42%**  
**des associations  
affiliées**



# LE PILOTAGE SERVICE CIVIQUE VOLONTAIRE

- La formation civique et citoyenne, une attention toute particulière et un axe de développement





# BILAN DE L'ANNÉE 2018

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

- Camille KHAIRALLAH, *responsable de la formation*



# LE PILOTAGE VALEURS DE LA RÉPUBLIQUE ET LAÏCITÉ

- En 2018 : 7 formations, 92 personnes formées
- Une dimension philosophique et pratique et dans laquelle se retrouvent sur un pied d'égalité des pros, des bénévoles et des partenaires dans le cadre d'un dispositif d'État
- L'image de la fédération et l'image de la MJC locale qui sont renforcées.





# BILAN DE L'ANNÉE 2018

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

- Abdelhake HAMDOUN, *responsable de l'antenne multimédia*



# L'INGÉNIERIE

## L'ANTENNE MULTIMEDIA

### GoAsso ! Un nouvel outil au service du réseau

- Une gestion de contacts et des espaces dédiés
- Une gestion des adhésions et des cotisations
- Une gestion des plannings des activités
- Une communication ciblée rapide et efficace
- Des statistiques fines
- Une gestion financière simplifiée
- Une boutique en ligne
- Une visibilité régionale des activités.





# BILAN DE L'ANNÉE 2018

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

- Conclusion par Patrick CHENU



# BILAN DE L'ANNÉE 2018

## Intervention de la Confédération des MJC de France

- Daniel FREDOUT, *directeur général de la CMJCF et président de la commission Éducation Populaire du Conseil d'orientation des politiques de jeunesse*



# REPRÉSENTATION DU PERSONNEL

## INTERVENTIONS

- Secrétaire du Comité Social et Economique
- SEP-UNSA
- FERC-CGT
- SNAPAC-CFDT



# DÉJEUNER

Merci pour votre écoute et bon  
appétit !



# BILAN DE L'ANNÉE 2018

## RAPPORT FINANCIER

- Christian DIAMANTE, *président de la commission GAF*



# RAPPORT FINANCIER ÉTABLISSEMENT PRINCIPAL

## COMPTE DE RÉSULTAT 2018

→ Produits d'exploitation 2018

4 410 k€ soit -893 k€ par rapport à 2016

→ Charges d'exploitation 2018

4 421 k€ soit - 1 262 k€ par rapport à 2016

= déficit d'exploitation de 2016 résorbé





# RAPPORT FINANCIER ÉTABLISSEMENT PRINCIPAL

## LES PRODUITS D'EXPLOITATION 2018

- Baisse des recettes liées aux conventions -575 k€ / 2017
- Baisse mécanique des subventions via Fonjep -103 k€ / 2017
- Baisse du montant des cotisations -14 k€ / 2017



# RAPPORT FINANCIER ÉTABLISSEMENT PRINCIPAL

## LES CHARGES D'EXPLOITATION 2018

- Baisse de la masse salariale de -573 k€
- Dotation pour provision retraite de +55 k€



# RAPPORT FINANCIER ÉTABLISSEMENT PRINCIPAL

## RÉSULTAT D'EXPLOITATION

- En 2018 il est de – 11 366 €

→ Retour au quasi équilibre mais encore insuffisant par rapport aux prévisions



# RAPPORT FINANCIER ÉTABLISSEMENT PRINCIPAL

## CHARGES EXCEPTIONNELLES 2018

- 345 k€ de charges directes du redressement judiciaire : frais de procédure et départ des salariés



# RAPPORT FINANCIER ÉTABLISSEMENT PRINCIPAL

## PRODUITS EXCEPTIONNELS 2018 :

- 27 k€ de transfert de charges except. : quote-part RJ établissements
- 49 k€ sur opération de gestion : annulation dettes antérieures
- 452 k€ sur opération RJ : abandon de créances validé par le tribunal
- 295 k€ de reprise de provisions : reprise des indemnités licenciements provisionnées en 2017



# RAPPORT FINANCIER ÉTABLISSEMENT PRINCIPAL

## RÉSULTAT GLOBAL DE L'ÉTABLISSEMENT PRINCIPAL

-11 366,20 € Résultat d'exploitation

+44,39 € Résultat financier

+477 827,37 € Résultat exceptionnel

---

+466 505,56 € Résultat de l'exercice établissement principal



# RAPPORT FINANCIER

## COMPARAISON PLAN / RÉALISÉ

Année	2018 Plan TGI	2018 Réalisé
Achats	10 200 €	23 684 €
Services extérieurs	536 496 €	434 143 €
Masse salariale	3 586 755 €	3 665 920 €
Dotations aux amortissements	13 000 €	99 262 €
<b>Total des charges</b>	<b>4 146 451 €</b>	<b>4 223 009 €</b>
Cotisations des MJC	171 000 €	154 701 €
Recettes conventions (dont Fonjep)	3 343 032 €	3 300 177 €
Produits des services	136 850 €	134 133 €
Autres recettes	95 000 €	129 960 €
Service civique	50 000 €	62 980 €
Subventions	126 100 €	118 615 €
Frais de siège établissements + Cepop	274 000 €	298 213 €
Résultat établissements secondaires	46 385 €	35 729 €
<b>Total des produits</b>	<b>4 242 367 €</b>	<b>4 234 508 €</b>
Résultat d'exploitation	95 916 €	11 499 €
Solidarité du réseau	10 000 €	2 640 €
<b>Total excédent</b>	<b>105 916 €</b>	<b>14 139 €</b>



# RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ 2017

- Le compte de résultat consolidé 2017 prend en compte l'établissement principal, la Cyberbase (5mois seulement) et les quatre Centres Paris Anim' (Montparnasse, René Goscinny, Simon Lefranc, Eugène Oudiné) et l'Espace Paris Jeunes Olympiades.



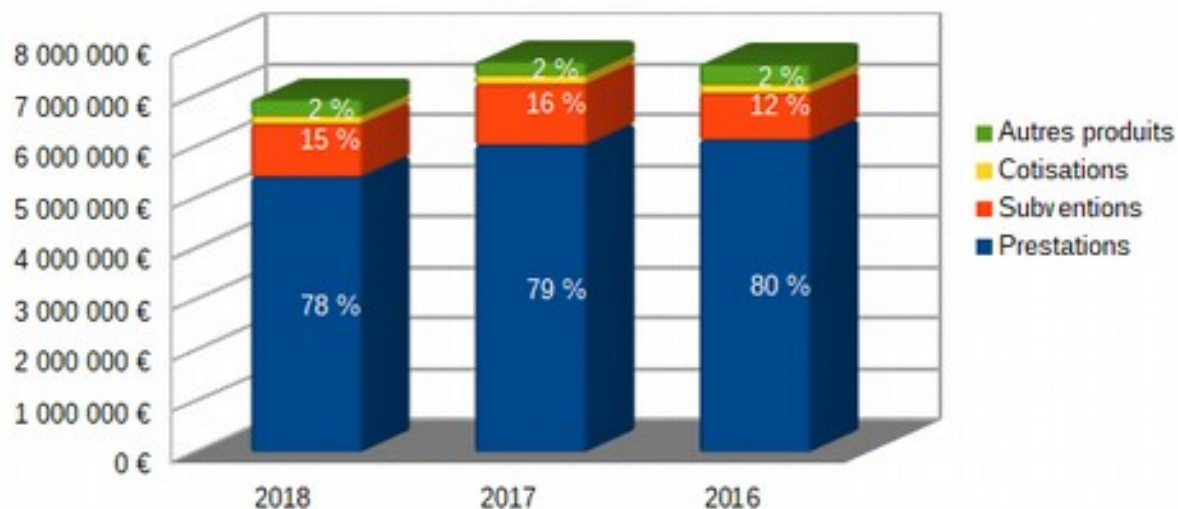


# RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

## LES PRODUITS D'EXPLOITATION 2018

### Nature des produits d'exploitation

de 2016 à 2018



- 6 923 k€ soit -749 k€ par rapport à 2017
- Stabilisation de la répartition des produits

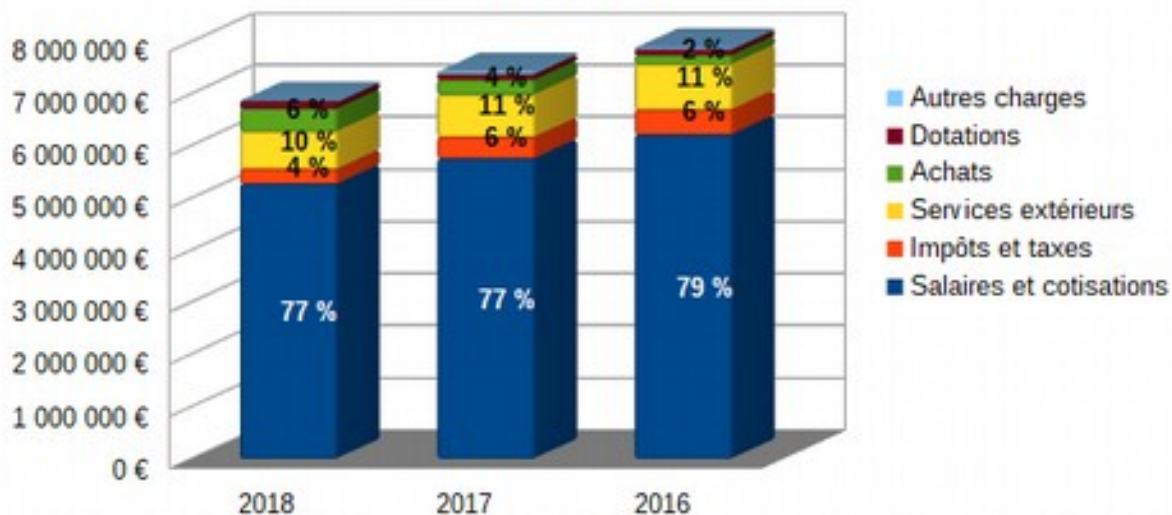


# RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

## LES CHARGES D'EXPLOITATION 2018

### Nature des charges d'exploitation

de 2016 à 2018



- 6 865 k€ soit -572 k€ par rapport à 2017
- Réduction de la masse salariale de -485 k€
- Baisse de la taxe sur les salaires due au CITS



# RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

## RÉSULTAT CONSOLIDÉ DE LA FRMJC-IDF

+57 284,33 € Résultat d'exploitation

-89,35 € Résultat financier

+445 039,57 € Résultat exceptionnel

---

**+502 234,95 € Résultat consolidé**



# RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

## BILAN CONSOLIDÉ 2018 /ACTIF

- d'un montant de 3 046 k€ dont
  - ▶ 1 622 k€ de disponibilités

## BILAN CONSOLIDÉ 2018 /PASSIF

- d'un montant de 3 046 k€ dont
  - ▶ Amélioration du Fond associatif qui passe de -832 k€ en 2017 à -330 k€ en 2018
  - ▶ Dettes RJ qui passent de 1 967 k€ fin 2017 à 1 695 k€ en 2018



# RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

## Résultats, autofinancement et trésorerie

	2016	2017	2018
Résultat d'exploitation	-269 218 €	234 009 €	<b>57 284 €</b>
Résultat de l'exercice	-282 677 €	-55 218 €	<b>502 235 €</b>
Capacité d'autofinancement	-476 284 €	197 436 €	<b>336 419 €</b>
Trésorerie nette	914 450 €	1 719 309 €	<b>1 622 482 €</b>



# RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

## CONCLUSION

- Des choix de gestion confirmés
- Des options de développement prometteuses
- Des incertitudes qui demeurent
- En 2019 et les années suivantes, concilier ambition et prudence



# BILAN DE L'ANNÉE 2018

## RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

- Guillaume REMY, *In Extenso IdF*,  
*commissaire aux comptes*



# PERSPECTIVES

## BUDGET PRÉVISIONNEL 2020

- Christian DIAMANTE, *président de la commission GAF*





# BUDGET PRÉVISIONNEL 2019

## LE BUDGET EST L'AFFAIRE DE TOUS !

- Il élève le niveau de compréhension du fonctionnement de la FRMJC-IdF
- Il permet une comparaison détaillée entre le prévu et le réalisé
- Il permet d'apporter les corrections nécessaires en temps voulu
- Il doit faire confiance aux acteurs internes
- Il responsabilise les acteurs du siège de la FRMJC-IdF



# BUDGET PRÉVISIONNEL 2019

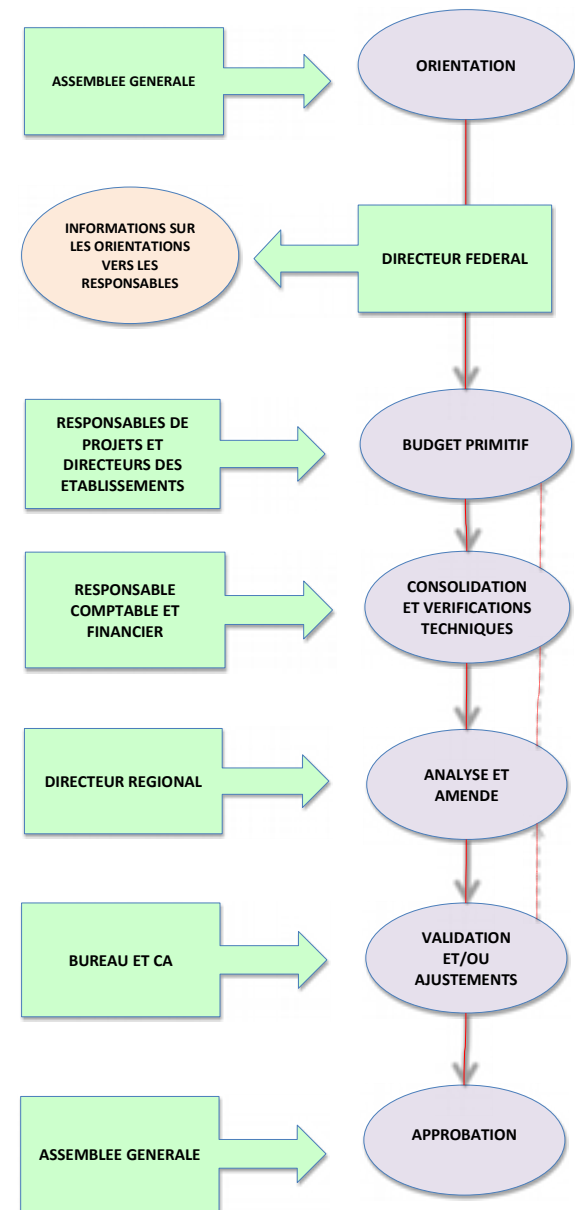
## LE BUDGET EST L'AFFAIRE DE TOUS !

- Il facilite la transparence
- Il permet de raccourcir les délais de prise de décision
- Il permet les arbitrages politiques et financiers
- Il doit donner confiance en externe
- Il doit entrer dans l'animation des ressources humaines

# BUDGET PRÉVISIONNEL

## Schéma d'élaboration

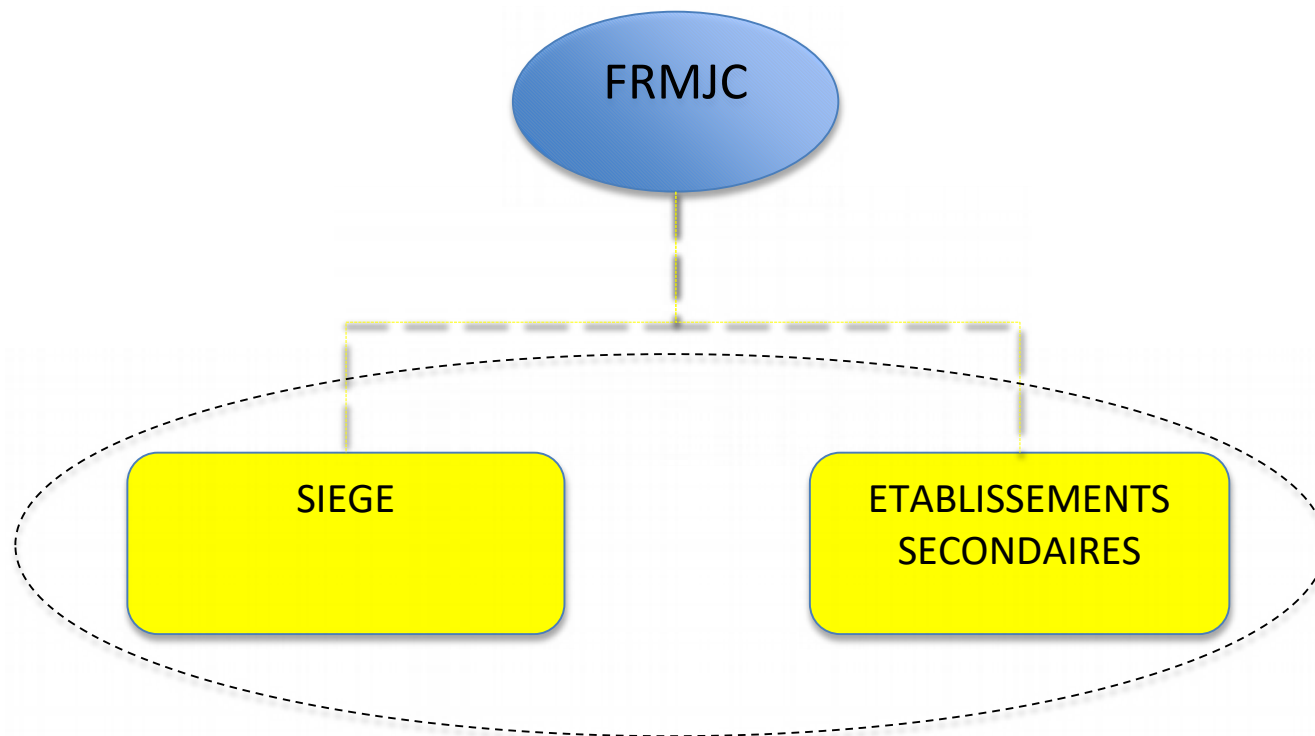
- Pourquoi le budget est-il l'affaire de tous ?





# BUDGET PRÉVISIONNEL RAPPEL 2018

## AVANT : UN SEUL BUDGET

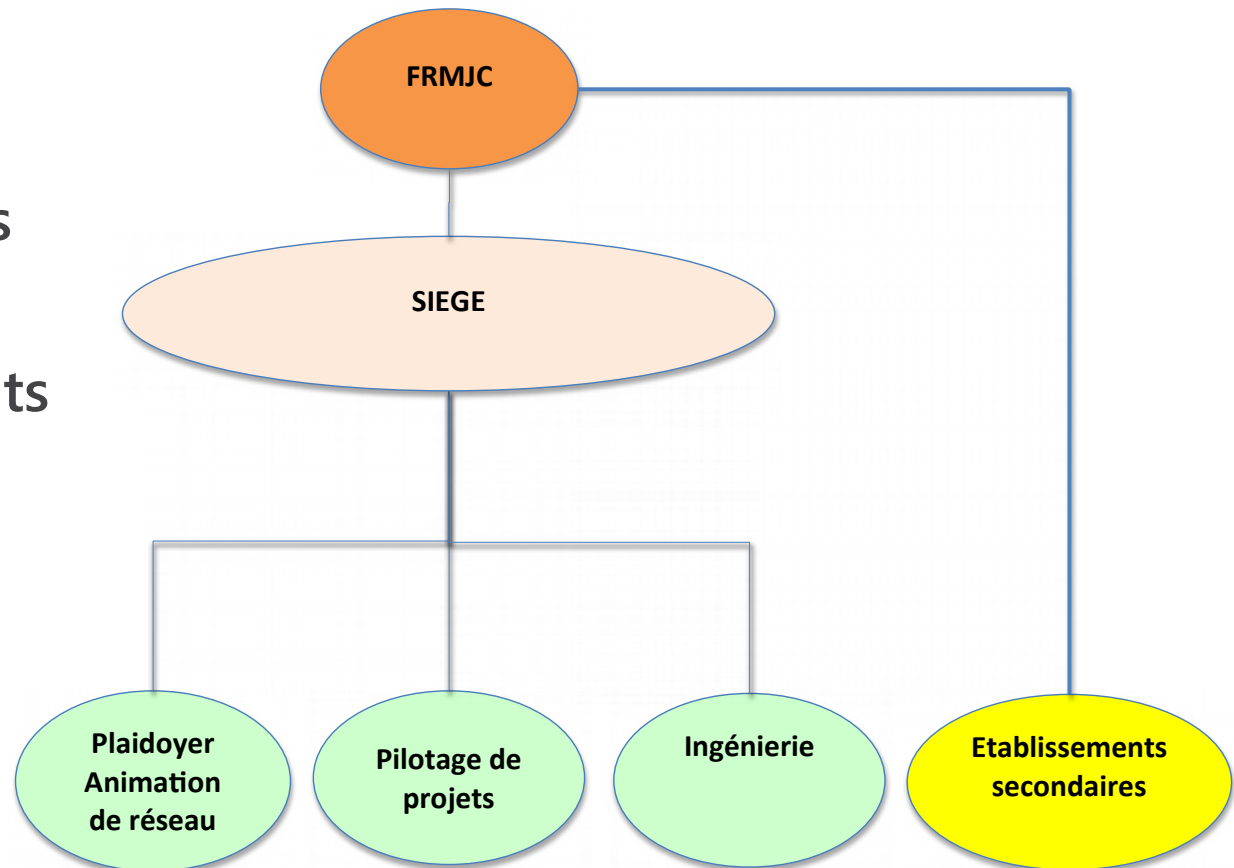




# BUDGET PRÉVISIONNEL 2019

## Maintenant

- Seize budgets
- Quatre regroupements
- Une consolidation

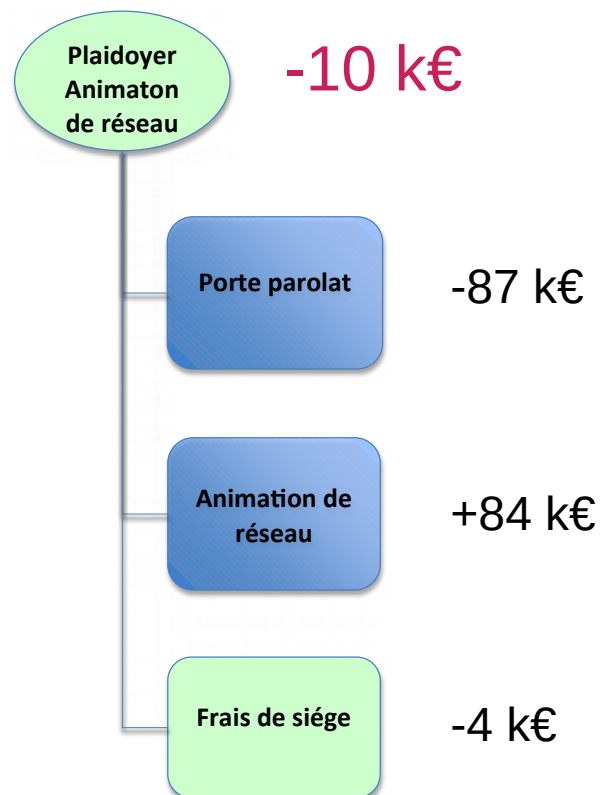




# BUDGET PRÉVISIONNEL 2019

## Plaidoyer et animation de Réseau

- ▶ 1,89 ETP siège consacrés au plaidoyer et à l'animation de réseau

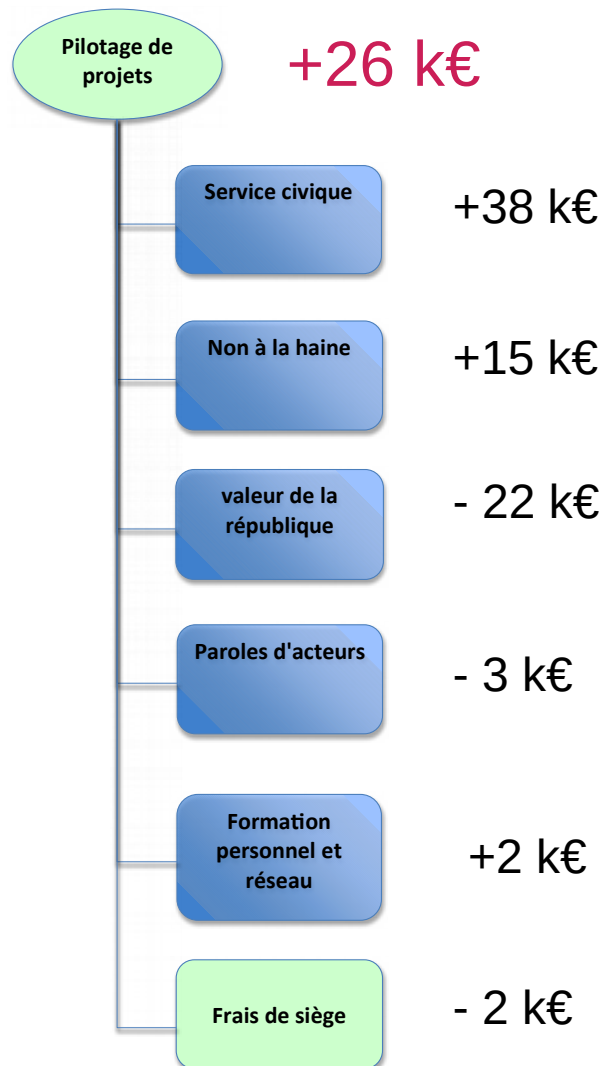




# BUDGET PRÉVISIONNEL 2019

## Pilotage de projets

- ▶ 1,46 ETP siège consacrés au pilotage de projets pour le compte des MJC

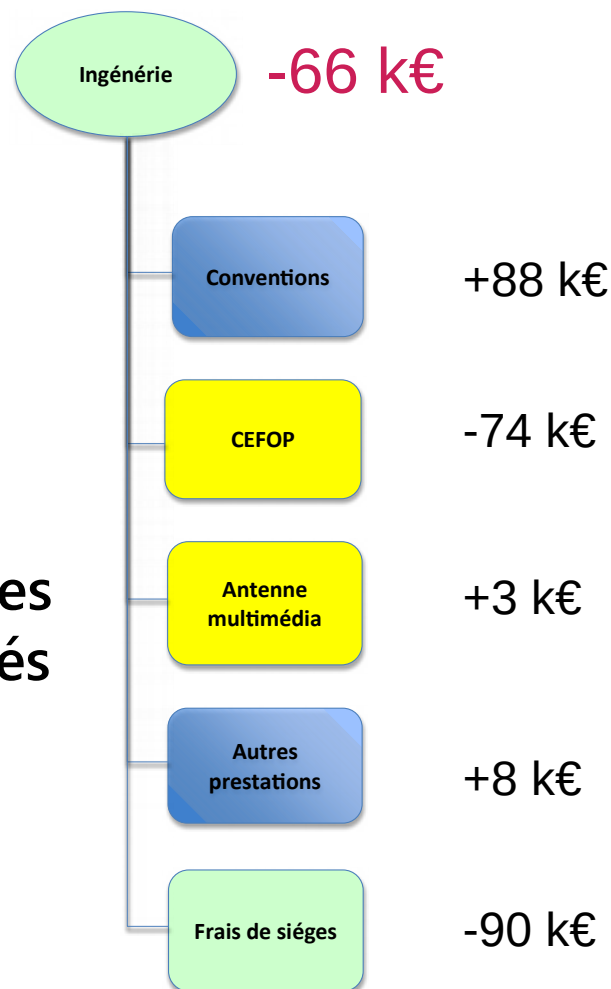




# BUDGET PRÉVISIONNEL 2019

## Ingénierie

- ▶ 3,91 ETP siège consacrés à l'ingénierie pour le compte des associations et des collectivités partenaires



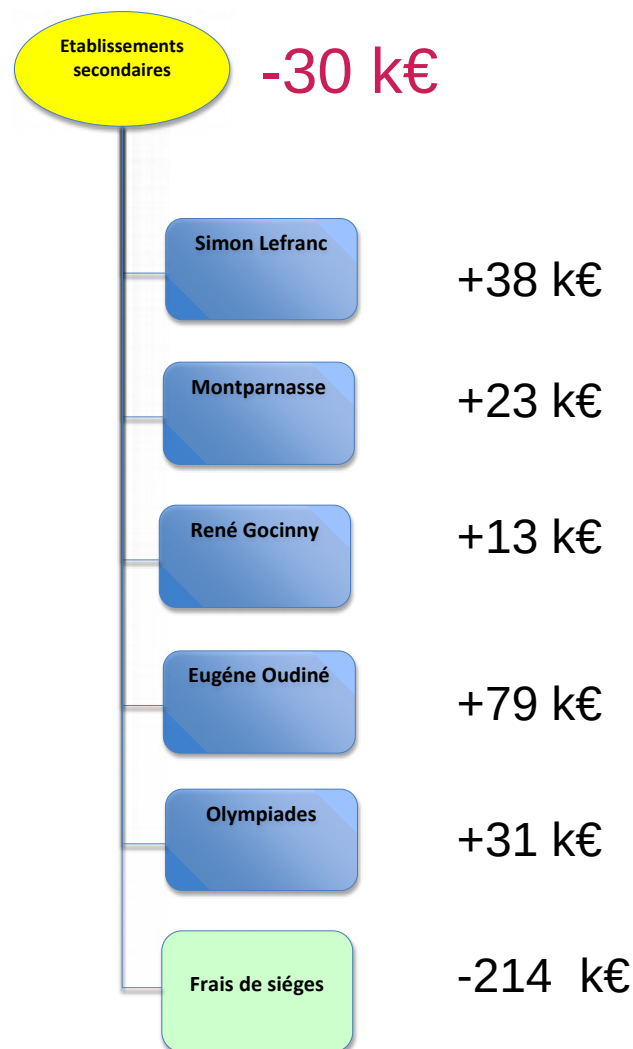




# BUDGET PRÉVISIONNEL 2019

## Établissements secondaires

- 1,40 ETP siège consacrés à la gestion des établissements secondaires

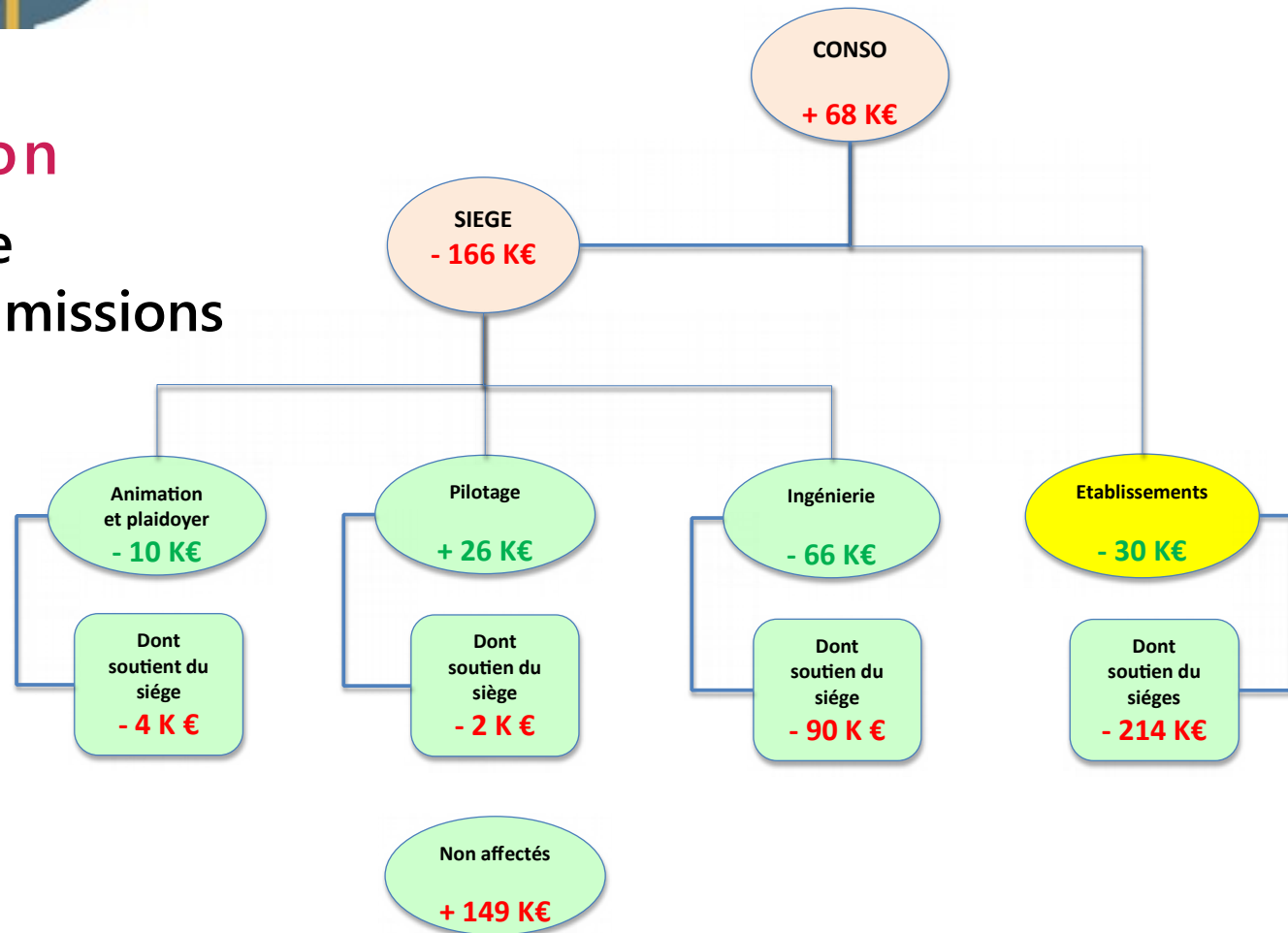




# BUDGET PRÉVISIONNEL 2019

## Consolidation

- ▶ 11,62 ETP siège consacrés aux missions régionales
- ▶ Un excédent prévisionnel de +68 k€





# BUDGET PRÉVISIONNEL 2019

## Consolidation

CHARGES D'EXPLOITATION	Piloteur/animation de réseau	Pilotage de projets	Ingénierie	Opérateur (établissements secondaires)	Non affecté	TOTAL	PRODUITS D'EXPLOITATION	Piloteur/animation de réseau	Pilotage de projets	Ingénierie	Opérateur (établissements secondaires)	Non affecté	TOTAL
60 ACHATS	5 166 €	12 705 €	7 075 €	391 582 €	267 €	416 795 €	70 VENTES	38 661 €	23 700 €	3 162 533 €	2 637 001 €	133 894 €	5 995 788 €
61 SERVICES EXTERIEURS	23 430 €	21 475 €	73 955 €	204 180 €	2 497 €	325 538 €	74 SUBVENTIONS	75 123 €	134 414 €	193 636 €	19 214 €	19 730 €	442 117 €
62 AUTRES SERVICES EXT.	112 670 €	11 522 €	72 264 €	215 215 €	40 679 €	452 350 €	75 AUTRES PRODUITS	168 000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	168 000 €
63 IMPÔTS TAXES	11 660 €	6 554 €	247 742 €	73 240 €	-50 637 €	288 559 €	76 REPRISE SUR PROVISIONS	0 €	0 €	41 000 €	0 €	0 €	41 000 €
64 CHARGES DE PERSONNEL	94 616 €	53 188 €	2 115 599 €	1 222 987 €	140 428 €	3 626 818 €	79 TRANSFERT DE CHARGES	0 €	0 €	7 498 €	0 €	-51 500 €	58 998 €
64 CHARGES SOCIALES	44 462 €	26 791 €	944 716 €	548 916 €	47 146 €	1 612 030 €							
65 CHARGES DE GESTION COURANTE	0 €	0 €	130 €	5 447 €	1 073 €	6 650 €							
68 DOTATIONS ET PROVISIONS	0 €	0 €	8 952 €	25 007 €	12 835 €	46 794 €							
<b>TOTAL DE S CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>292 864 €</b>	<b>132 235 €</b>	<b>3 479 432 €</b>	<b>2 686 574 €</b>	<b>194 288 €</b>	<b>6 775 534 €</b>	<b>TOTAL DE S PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>281 783 €</b>	<b>158 114 €</b>	<b>3 404 667 €</b>	<b>2 656 215 €</b>	<b>205 124 €</b>	<b>6 705 903 €</b>
66 CHARGES FINANCIERES	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	76 PRODUITS FINANCIERS	0 €	0 €	0 €	0 €	1 000 €	1 000 €
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0 €	0 €	0 €	0 €	8 000 €	8 000 €	PRODUITS EXCEPTIONNELS	0 €	0 €	0 €	0 €	145 014 €	145 014 €
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>292 864 €</b>	<b>132 235 €</b>	<b>3 479 432 €</b>	<b>2 686 574 €</b>	<b>202 288 €</b>	<b>6 783 534 €</b>	<b>TOTAL DE S PRODUITS</b>	<b>281 783 €</b>	<b>158 114 €</b>	<b>3 404 667 €</b>	<b>2 656 215 €</b>	<b>351 138 €</b>	<b>6 851 917 €</b>
ETP équipe siège	1,89	1,46	3,91	1,40	2,96	11,62	<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-10 221 €</b>	<b>25 879 €</b>	<b>-65 766 €</b>	<b>-30 359 €</b>	<b>10 836 €</b>	<b>-69 631 €</b>
							<b>RÉSULTAT</b>	<b>-10 221 €</b>	<b>25 879 €</b>	<b>-65 766 €</b>	<b>-30 359 €</b>	<b>148 850 €</b>	<b>68 383 €</b>



# PERSPECTIVES LES COTISATIONS

## MONTANT DES COTISATIONS 2020

- Danielle PETERS, *Trésorière*



# PERSPECTIVES LES COTISATIONS

## CRITÈRES DE CALCUL DES COTISATIONS

- Depuis 2013, le calcul de la cotisation repose sur deux critères :
  - le nombre d'adhérents au 31 août de l'année précédente
  - le montant des produits annuels de l'exercice précédent diminué du coût de poste de direction



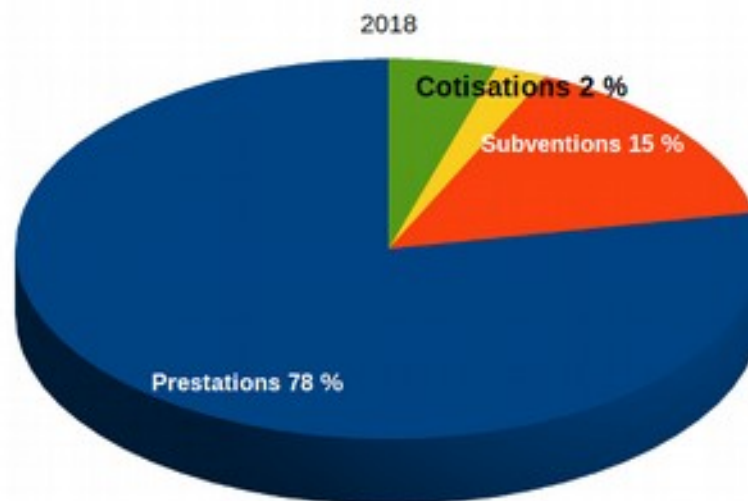
# PERSPECTIVES

## LES COTISATIONS

### UNE PART TROP FAIBLE DES RECETTES DES COTISATIONS

- En 2018, les cotisations représentent 2,1 % des produits contre 75 % pour les partenariats et les prestations effectuées pour le compte des collectivités et des associations

Part des cotisations dans les produits de la FRMJC





# PERSPECTIVES LES COTISATIONS

## UNE FÉDÉRATION QUI INVESTIT POUR LE RÉSEAU

- Développement des volontariats
- Déploiement du plan Valeurs de la République
- Nouveau logiciel GoAsso
- Une nouvelle offre de formation pour les bénévoles
- Un référentiel métier de cadre de l'éduc pop
- Une véritable direction des ressources humaines



# PERSPECTIVES

## LES COTISATIONS

### UN OBJECTIF

- Faire que les cotisations atteignent 3 % des produits de la fédération





# PERSPECTIVES

## LES COTISATIONS

### DEUX PROPOSITIONS

- Choix 1 :
  - 1,00 € / adhérent
  - 0,48 % des produits (0,24 % au dessus de 1,2 M€)
- Choix 2 :
  - 1,80 € / adhérent
  - 0,40 % des produits (0,20 % au dessus de 1,2 M€)



# PERSPECTIVES 2019

## DÉBAT D'ORIENTATION

- Carole SPRANG, *présidente*



# PERSPECTIVES 2019

## DÉBAT D'ORIENTATION

### LES GRANDS AXES

- Travailler plus et mieux le rapport aux territoires
- Les MJC généralistes mais spécialistes des questions de jeunesse
- Réaffirmer la plus-value de la fédération auprès des collectivités
- Approfondir la démocratie associative
- Agir avec tous ceux qui le souhaitent
- Être la MJC de demain sans renier celle d'hier



# PROJET DES 50 ANS PETIT APERÇU ...

« LA MJC A CHANGÉ MA VIE ! »

- Ariane BOURRELIER, *réalisatrice et comédienne*



# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

## LES REPRÉSENTANTS DES UD/FD

- Patricia JULIAN représente l'UDMJC 77
- Alain ROCH représente l'UDMJC 91



# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

## LES MEMBRES ASSOCIÉS

- Le représentant du RÉSEAU ÉDUCATION POPULAIRE
- Le représentant de l'UNIVERSITÉ PARIS-EST-CRÉTEIL



# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

## LES CANDIDATURES SOUMISES AU VOTE :

- Charles HENRY
- Alexandre MATHI
- Daniel ZYLBERBERG



# CLÔTURE

# MERCI !